

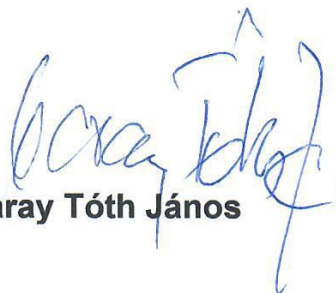
**A MAGYAR INNOVÁCIÓS SZÖVETSÉG XXXV., 2023. ÉVI KÖZGYŰLÉSE**

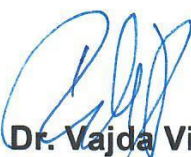
**2024. május 9.**

**Eötvös Loránd Tudományegyetem, Aula Magna**

**Jegyzőkönyv  
(A közgyűlésen készült hangfelvétel alapján.)**

**Hitelesítették:**

  
**Garay Tóth János**

  
**Dr. Vajda Viktor**

  
**Dr. Szabó Gábor**

# Tartalomjegyzék

oldal

|                                                                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Megnyitó                                                                                                                                                |    |
| Házigazda köszöntő                                                                                                                                      |    |
| - napirend elfogadása                                                                                                                                   | 3  |
| - Mandátumvizsgáló Bizottság megválasztása                                                                                                              |    |
| - Jegyzőkönyv-hitelesítők megválasztása                                                                                                                 |    |
| A Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi tevékenységéről szóló értékelés szóbeli kiegészítése - <b>Dr. Darázs Lénárd</b> , alelnök                       | 4  |
| „Aktualitások az innovációpolitikában” - <b>Bódis László</b> , innovációért felelős helyettes államtitkár (KIM)                                         | 6  |
| Versenyképességi stratégia – a változó gazdasági környezet kihívásai tükrében - <b>Dr. Nagy Ádám</b> , iparügyekért felelős helyettes államtitkár (NGM) | 11 |
| Kérdések, hozzászólások                                                                                                                                 | 17 |
| A Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi média díjának átadása                                                                                           | 24 |
| Korábbi regionális igazgatók köszöntése                                                                                                                 | 24 |
| A Felügyelőbizottság jelentésének ismertetése és annak szóbeli kiegészítése - <b>Monszpart Zsolt</b> , FB-elnök                                         | 25 |
| Határozathozatal az éves beszámolóról és pénzügyi beszámoló szóbeli kiegészített változatáról, az FB-jelentésről, a Könyvvizsgálói jelentésről          | 26 |
| Alapszabály módosítás ismertetése - <b>Dr. Vajda Viktor</b> , ügyvéd, jogi képviselő                                                                    | 27 |
| Határozathozatal az Alapszabály módosításról                                                                                                            | 28 |
| Tagdíjrendszer módosítás ismertetése - <b>Dr. Szabó Gábor</b> , elnök                                                                                   | 28 |
| Határozathozatal a 2024. évi tagdíjról                                                                                                                  | 28 |
| Zárszó                                                                                                                                                  | 28 |
| Jelenléti ívek                                                                                                                                          | 29 |

### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

A közgyűlésnek nyilván jogi köteleességeket is teljesítenie is kell, de ugye ahogy tudja mindenki, aki régebb óta részt vesz a munkában, mivel itt ilyenkor jelentős számban összegyűlnek a tagszervezeteink képviselői, vezetői, ezért mindig szoktunk szakmai programot is tartani. Ez most is így lesz. Szeretettel és tisztelettel köszöntöm Bódis László és Nagy Ádám helyettes államtitkár urakat, akik a szakmai programban előadást fognak tartani. Egyelőre azonban a díszvendégeink türelmét kérem, mert a technikai munkát elkezdjük. Először is átadom a szót Darázs Lénárd professzor úrnak, aki volt szíves a MISZ pillanatnyilag és az utóbbi években soha sem túl rózsás gazdasági helyzetében segíteni abban, hogy egy viszonylag mondjuk azt, hogy kedvező árfekvésű helyszínt találjunk, ami ráadásul nagyon méltó helyszín is. Hiszen egy nagyon szép helyen vagyunk, parancsoljon professzor úr!

### **Dr. Darázs Lénárd, alelnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Tisztelt Elnök úr, tisztelt helyettes Államtitkár Urak, Hölgyeim és Uraim! Nagy öröm és megtiszteltetés, hogy mind a MISZ mind az ELTE nevében köszönhetem Önöket, és ebben a sok tradíciót is szimbolizáló díszteremben fogadhatjuk Önöket a MISZ 2024. évi közgyűlése alkalmából. Gyakran a történelmi helyek szelleme utal az aktuális rendezvény tartalmára is. Ez a helyzet állt ma is elő. Felhívom a figyelmüket az Aula Magna falán található, Mária Terézia császárnőt ábrázoló eredeti festményre, amelyet 1773-ban az Egyetem megrendelése alapján egy Joseph Hauzinger nevű udvari festő festett. Amikor az egyetemi autonómiát garantáló, egyetemi privilégiumokat szimbolizáló dokumentumok átadását tervezték, a császárnő megbetegedett, és helyette ezt a képet állították ki a Budai Várban, ami a császárnő jelenlétét szimbolizálta. Mária Terézia személye azért is jelentős, mert nevéhez kötődik 1777-ben a Ratio Educationis kibocsátása. Ez határozta meg a magyar oktatási rendszer alapjait, amelyből aztán 70-80 évvel később a legnagyobb magyar innovátorok is kikerültek. Elég csak a teremben látható mellszobrokra utalni, akik Semmelweis Ignác vagy Eötvös Loránd személyét idézik. Mindez azért is fontos ma nekünk, mert a Magyar Innovációs Szövetség is célul tűzte maga elé az oktatás támogatását, a fiatal tehetségek felkarolását, az innovációs ökoszisztéma fejlesztését. Mindez remélhetőleg egyre magas színvonalú hazai innovációs teljesítményt fog megmutatni, amellyel csatlakozni tudunk a magas tudásalapú, hozzáadott értéket mutató, tudományos kutatáson alapuló innovációk számának növelését célzó nemzetközi tendenciákhoz. A Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi tevékenysége is az említett célok mentén szerveződött, amelyről a mai éves közgyűlés is számot ad. Ezeknek a nyitó gondolatoknak a jegyében kívánok magunknak eredményes közgyűlést!



## **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Köszönöm szépen Professzor úr, egy pár mondattal tovább is tarthatott volna a köszöntőd, mert még nem érkezett be a szám ide, amiből meg tudnám állapítani, hogy pontosan hány szavazati jogú tag van jelen. Én azt gondolom, hogy ettől függetlenül a formális munkának a lebonyolítását megkezdhetjük. Közben ki fog derülni, hogy remélhetőleg, nagy valószínűséggel határozatképesek vagyunk egyébként. Amit ettől függetlenül be tudok jelenteni, az az, hogy az eseményről hangfelvétel készül, ezt kérem, hogy a jelenlevők vegyék tudomásul. És a következő napirendi pontunk formálisan a napirend elfogadása.

Ugye a napirenddel kapcsolatban csak ügyrendi okból lehet javaslatot tenni. Tehát megkérdezem, hogy van-e esetleg valakinek a kiküldött napirend tervezethez képest ügyrendi jellegű észrevétele, megjegyzése. Hogyha ilyen nincs, akkor javaslom, hogy az előre kiküldött napirend alapján bonyolítsuk le az ülésünket. Kérem ezzel kapcsolatban a szavazást. Tehát kérem, hogy aki elfogadja a kiküldött napirendet, az szavazzon a szavazólapjával! Én ezt most nem kísérelem meg összeszámolni. De amúgy se tudnám, mert sokaknál több is van. De természetesen ellen próbát tudunk tenni. Tehát kérdezem azt, hogy ki az, aki tartózkodott? Ilyen nincs. Ki az, aki nem fogadja el a kiküldött napirendet? Ilyen sincs, akkor a jegyzőkönyv számára megállapítom, hogy a közgyűlés elfogadta az előre kiküldött napirendet.

Mandátumvizsgáló bizottságot és Jegyzőkönyv hitelesítőket is kell szokás szerint választani. Mandátumvizsgáló bizottságra teszek javaslatot. Javaslom, hogy a közgyűlés Pazsák Zsófiát és Némethné Riba Nikolettát válassza meg mandátumvizsgáló bizottságnak. Kérdés, van-e valakinek ezzel kapcsolatban észrevétele, megjegyzése? Hogyha nincs, akkor kérem a szavazást. Ki ért egyet a kolleganőink megválasztásával? Látható többség, jöjjön csak ide, azt mondja meg nekem legyen szíves, hogy hány, hogy állunk? Jó, tehát 205 a tagdíj fizető tagjainknak a száma, ennek a fele plusz valami kell, hogy jelen legyen, száznolc tag van jelen, tehát határozatképesek vagyunk, úgyhogy amit eddig csináltunk, az érvényes. És akkor mehetünk tovább. Az előző szavazás után tehát most akkor ott tartunk, hogy ki az, aki tartózkodik a szavazástól, ki az, akinek ellen szavazata van? Nincs ilyen. Megállapítom, hogy egyhangúlag megválasztottuk a Mandátumvizsgáló bizottságot. Végül az utolsó ilyen technikai jellegű feladatunk a Jegyzőkönyv hitelesítő megválasztása. Javaslom, hogy a közgyűlés válassza meg Jegyzőkönyv hitelesítőnek Garay Tóth Jánost és Vajda Viktor kollégáinkat. Kérdezem, hogy van-e ezzel kapcsolatban valakinek észrevétele, javaslata? Hogyha nincs, akkor kérem a szavazást! Látható többség, ki az, aki tartózkodott a szavazástól? Egy tartózkodás. Kettő. Péter te fenn felejtetted? Nem, akkor te nem tartózkodtál, igennel szavaztál. Egy nagyon tartós igen. Jó, tehát egy tartózkodás, ellenszavazat, ilyen nincs, akkor megállapítom, hogy egy tartózkodással megválasztottuk a Jegyzőkönyv hitelesítőket. Ezek után a szokásos programunk szerint először megkérném alelnökünket, Darázs professzor urat, hogy a 2023. évi tevékenységről szóló beszámolónak a szóbeli kiegészítését tegye meg.

## **Dr. Darázs Lénárd, alelnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Tisztelt Közgyűlés! Minden szövetségi tag megkapta előzetesen az elmúlt évről szóló részletes szöveges, valamint pénzügyi beszámolót. A 2023. évben is a szövetség tevékenysége teljes mértékben szolgálta az alapszabályban rögzített célokat. A tagintézmények összetétele nem, csak azok száma változott az elmúlt évben. Jelenleg 246 tagintézményünk van, és ezzel széles körben lefedjük azokat a magyar kutatóintézeteket, egyetemeket, cégeket, akik az innovációhoz érdemben tudnak viszonyulni. Természetesen a jövőben szeretnénk a taglétszámot tovább bővíteni. A

szövetség szakmai és érdekképviselői tevékenysége az elmúlt évben is kiemelkedő volt, ami látható a részletes beszámolóban. A tavalyi évi közgyűlés után, ahol Lantos Csaba energiaügyi miniszter tartott szakmai előadást, több olyan aktivitásunk volt, ami szakpolitikai vélemények és állásfoglalások megfogalmazásában öltött testet. Ezek transzparenssek, a szövetség internetes portálán is olvashatók. Kiemelkedő a Szövetség működésében az érdekvérvényesítő tevékenység, amelynek keretében képviseljük a tagok érdekeit különböző szerveződésekben. 19 testületben vagyunk jelen, és ezek közül is kiemelkedő természetesen az NKFIH innovációs testületében végzett munka. A Szövetség innovációt támogató tevékenységéhez tartozik az erős médiajelenlét. Tavaly 556 tudósításban szerepeltünk, hírlevelünk folyamatosan eljut a tagsághoz. A Magyar Innovációs Szövetség nagyon fontos tevékenysége az, hogy mind a fiatal tehetségeket, mind a kiemelkedő innovációs teljesítményeket elismerje. Ebbe a körbe tartozik a 31. Magyar Innovációs Nagydíj lebonyolítása, amelynek keretében 37 pályázat került elbírálásra. A 32. Országos Tudományos és Innovációs Olimpiára tavaly impozáns számú, 157 pályázat érkezett, és ebből 11 díjazott volt. Mindezekon felül a nemzetközi ifjúsági tudományos rendezvényeken is folyamatosan jelen van a Szövetség.



A megküldött pénzügyi beszámolóhoz megjegyzésként fűzöm azt, hogy a dokumentumok kiküldése után rendben lezajlott a könyvvizsgálat, illetőleg a felügyelő bizottság vizsgálata. Ennek alapján kisebb számszaki korrekció volt szükséges, így kérem, hogy a szavazás során a most ismertetett adatokkal fogadják el a beszámolót. A könyvvizsgáló és a felügyelő bizottság jóváhagyta a pénzügyi beszámolókat. Látható, hogy a bevételek meghaladták a kiadásainkat, és nyolcmillió forintot meghaladó nyereséget tudott a Szövetség felmutatni. Mindezek alapján javaslom a tevékenységről szóló szakmai jelentés és a pénzügyi beszámoló elfogadását.

### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Köszönöm professzor úr. Ugye a korábbiakban is az volt a most már jó pár éve kialakult szokás, hogy a közgyűlésen nagyon röviden először ugye bemutatjuk a tevékenységet. Azért, hogy általában a díszvendégeink is lássák, hogy hova jöttek, de mostantól fogva nem kívánjuk az idejüket külön igénybe venni, úgyhogy most rátérünk a szakmai program részre és a beszámolót is a szakmai blokk után fogjuk véleményezni, illetve megvitatni. Mert most egyelőre bemutattuk és a következő program részünk az a szakmai blokk. Én felkérem először Bódis László helyettes államtitkár urat, az előadásának megtartására. Mielőtt helyettes államtitkár úr megkezdí az előadását, mindenképpen egy dolognak szeretnék hangot adni. Én úgy

gondolom, hogy a két helyettes államtitkár, nem tudom, hogy az urak milyen gyakran mutatkoznak együtt, de én úgy gondolom, hogy ez egy nagyon méltó kombináció. Tehát mi úgy hisszük itt az Innovációs Szövetség részéről, hogy a két terület, amiről most hallani fogunk, azok összetartoznak, nekik együtt kell működniük egymással. Feltételezem, ez így is van, de ez majd ki fog derülni az előadásokból. Helyettes Államtitkár úr, parancsolj.

### **Bódis László, helyettes államtitkár, a NIÜ vezérigazgatója**

Köszönöm szépen és tisztelettel köszöntök én is mindenkit olyannyira, hogy Ádámmal 2018 és 2022 között 4 évig együtt dolgoztunk közvetlen

munkatársakként, úgyhogy jó és aktív a kapcsolat. Nyilván amiről majd Ádám fog beszélni, azt vélelmezem, hogy micsoda, az a versenyképességi stratégia, aminek a kialakításában szintén aktív volt az együttműködés. De ma a saját előadásomban az innovációs és



kutatási ügyekre fogok fókuszálni, amelynek 3 fejezetét hoztam el, amely itt látható. Talán sok jelenlévő már többször hallotta, vagy látta azokat a slide-okat, amivel indítani fogom a prezentációt, de azért tartom fontosnak mindig ezekkel indítani, hogy látszódjék az, hogy azok az intézkedések, amikről a prezentációnak a második felében fogok beszámolni, azok nem esetlegesek vagy véletlenszerűek, hanem határozottan törekszünk arra, hogy tartsuk magunkat ahhoz a stratégiai keretrendszerhez, amelyet lefektettünk egészen 2018-tól kezdődően, majd 2023-ban a Neumann János Programban erre ráerősítve. De hogy mire alapoztuk ezt a stratégiát? Arra az innovációs helyzetképre, amit két nemzetközi indexen keresztül tudunk a versenytárs országokkal kapcsolatban összevetni.

Az első az a Globális Innovációs Index 132 országot mér ez a WIPO által a Szellemi Tulajdon Világszervezete által minden évben kiadott index. Itt Magyarország az innovációs eredmények tekintetében a tavalyi évben a 33. helyen állt. Júniusban szokták kiadni ezt a publikációt, úgyhogy várjuk, hogy 1-2 hónapon belül már a huszonnégyes számokat is látni fogjuk. Ami ne tévesszen meg senkit, az majd a huszonkettes, kisebb részben huszonhármas évet fogja megmérni. Hogyha összevetjük magunkat a visegrádi versenytársainkkal, akkor azt látjuk, hogy a csehek előttünk vannak a huszonhetedik helyen, a lengyelek és a szlovákok mögöttünk vannak, az osztrákok, viszont a top tizenötben vannak, akikre tipikusan úgy szoktunk tekinteni, mint egy olyan fejlettségi szinten lévő ország, ami számukra vonzó és mi is oda szeretnénk elérni minél előbb. Hogyha az európai listát nézzük, a huszonegyedik helyre sorolódik Magyarország a 27 uniós tagország közül. Itt a tavalyi év volt az első, hogy az Európai Unió átlagos teljesítményének 70 százalékát meghaladtuk. Ez nem azt jelenti, hogy nincs mit tennünk, sőt, de azt jelenti, hogy egy pozitív tendenciát látunk és a négy kategóriába sorolt országok közül itt a 4. kategóriában helyezkedtünk el, a 3. kategóriába léptünk előre. Örülünk neki, ha olyan országokkal tudunk egy csoportba lenni ezen a mérő listán, mint az észtek vagy az olaszok, akik innováció területén igen jól teljesítenek.

Ami kevésbé szép szám talán, az a startup ökoszisztémánk fejlettsége. Ez az 50. helyen áll a StartupBlinknek a szintén globális mérése alapján. Ami azt jelenti, hogy az innovációs ökoszisztéma részeként értelmezett startup ökoszisztéma



fejlesztésében bőven van közösen teendőnk. Hogyha az innovációnak az input oldalát nézzük meg, melyek azok a források, amik kutatás, fejlesztésben, innovációban megjelennek, akkor azt láthatják, hogy 2016 és 22 között egy nagyon dinamikus növekedés volt, több mint kétszereződés. És ez az állami forrásokra hatványozottan igaz. Száztizenkét milliárd forintról - ezt a sötétkéék boxokban látják - háromszáztizennyolc milliárd forintra emelkedett a kutatás fejlesztésbe történő befektetések összege. Nagyjából ez a helyzetkép, nem húzva itt rengeteg slide-ot tudnék még mutatni, de talán nem az a fókuszunk.

A célkitűzésünk, amit többször is elmondtunk, hogy a 2040-es periódusig jussunk el oda, hogy Magyarország dinamikus előrelépést tud felmutatni az innovációs eredmények területén. Itt nyilván azok a kiválóan teljesítő országok lebegnek a szemünk előtt, mint például Szingapúr vagy Izrael. Az a stratégiai keretrendszer, amiben dolgozunk, és amiben a következőkben bemutatott pályázati konstrukciók is illeszkednek, az ebben a három kulcsszónak a metszetében helyezhető el, ami 2018 óta döntő többségében rendszerezi az innovációs gondolkodásunkat. Az első az az együttműködéseknek az ösztönzése, együttműködések a vállalati szektor között és az egyetemi kutatóintézeti szektor között. Ezért is nagyon örülök, hogy itt tudunk ma erről beszélgetni. Hiszen a Magyar Innovációs Szövetségnek a tagjai természetesen nem csak vállalatok, hanem egyetemek, kutatóintézetek és az innováció további szereplői is. Az innovációs befektetések esetében kulcsfontosságú, hogy milyen hatást tudunk elérni a nap végén. A feladatunk egyszerűen is megfogalmazható, az állam részéről használjuk fel a lehető legeredményesebben azokat a forrásokat, amelyeket az adófizetők ránk bízunk. Ez gazdasági, társadalmi és tudományos hatásban mérhető meg, és akkor itt el is jutok a 3. fogalomhoz: a mérés. Mindent tegyük úgy, hogy ez mérhető legyen és mérjük magunkat úgy, ahogy megmérnek minket külföldön is vagy a világban is. Itt visszautalok azokra az indexekre, amelyeket már bemutatam, azokat a nemzetközi metrikákat vettük át akár a pályázati rendszerünkbe, akár az intézmény finanszírozási rendszerünkbe a modell váltó egyetemek esetében, amelyek megfelelnek és megfeleltethetők a nemzetközi best practiseknek. Három plusz egy fókuszterületet jelöltünk ki az innovációban: digitalizáció, zöld átállás, egészségügy és ezeknek egy biztonsági védelmi vetülete is kiemelten fontos. Főleg abban a kiemelten nehéz vagy bizonytalan geopolitikai környezetben, ami a világot ma jellemzi. Ezek azok az alapfogalmak tehát, és ezek azok a kiindulópontok és alapvetések, amelyeket mindig vizsgálunk és figyelembe veszünk a pályázati konstrukciónk kialakítása során.

Itt a következőkben pályázati konstrukciókról fogok beszélni, de azt ne felejtjük el, hogy a szabályozás az egy másik, kiemelten fontos feladatunk. Egy olyan szabályozási környezetet és itt nyilván a Nemzetgazdasági Minisztériummal való koprodukción is még hangsúlyosabb talán. Olyan szabályozási környezetet alakítsunk ki a magyar innovatív vállalkozások, és ezen túl természetesen az egyetemek és kutatóintézetek esetében is, ami az innovációra ösztönöz minél jobban, és azokat a szabályozási kereteket megadja, amivel hatékonyan vonhatók be többek között piaci források. Itt ha talán sokuknak mondanak azok a fogalmak, hogy Convertible Loan vagy ESOP, ezek kicsodák, különböző finanszírozási piaci alapú finanszírozási eszközök. Tavalyi évben több ilyen módosítást is eszközöltünk. Reményeink szerint ezzel élnek is minél többen az innovatív vállalkozások.

Hogyan néz ki az idei pályázati struktúránk? Ugye van egy nemzeti forrásalapunk, ez az NKFI Alap, a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap, amelyet a hivatal kezel. Idén 147 milliárd forint értékben hirdetünk meg kutatási és innovációs programokat ezen alapról. Három nagy tématerület köré rendeztük az idei pályázatainkat. Az első, az a kutatói életpályának az átfogó támogatása, amely alatt azt értjük, hogy egészen onnantól, hogy valaki már azon gondolkodik, hogy belép a

felsőoktatásba, mint az innovációs olimpián elhangzott, az OTIO programban, - amelyet a MISZ képvisel és menedzsel -, egészen odáig, hogy valaki szenior kutató, biztosítsuk azokat a kiválósági alapú forrásokat. Itt a kiválóság szót, azt szeretném aláhúzni, amelyek azt biztosítják, hogy minél nagyobb mértékben vesznek ezeken a támogatásokon keresztül részt a magyar kutatók a nemzetközi együttműködésekben és minél nagyobb mértékben hoznak el sikeresen nemzetközi granteket is. Amit itt ki szeretnék emelni, hogy a kutatói életpálya támogatásában megjelent 2024 januárjában egy új, de kiemelten fontos szereplő, ez a Kutatási Kiválósági Tanács, amelynek 7 tagja van, és Krausz Ferenc Nobel-díjas professzor úr vállalta ennek a vezetését. A tanácsnak az egyik missziója, vagy azt is mondhatnám, hogy a missziója, hogy ezt a vonzó kutatói életpályára vonatkozó javaslatokat és döntéseket megfogalmazza. Itt a következő hetekben fogjuk bejelenteni azt az új struktúrát, amiben az alapvetően a felfedező kutatásokat támogató programjaink új rendszerét fogja jelenteni. Ezt az új rendszert a Kutatási Kiválósági Tanács alakította ki. A 2. és láthatják, hogy összegében a legjelentősebb programcsomagunk a vállalati, egyetemi és kutatóintézeti együttműködések szolgálya. Erre ki fogok térni a következő slide-on részletesebben.

És végül, de nem utolsó sorban egy korábban azt gondolom, hogy nem látott mértékű programcsomagot indítottunk el a nemzetközi együttműködések erősítésére. Itt az a célunk, hogy a magyar kutatói ökoszisztéma, a magyar innovációs ökoszisztéma minél mélyebben ágyazódjon be a nemzetközi rendszerekbe, innovációs és kutatási rendszerekbe. Most nem mindegyikről hoztam egy-egy slide-ot az időre való tekintettel, de az innovációs program struktúráról igen. Itt láthatják azt az ívet, hogy egészen onnantól, hogy egy innovatív ötlet, kutatási eredmény megszületik, szülessen, az meg egy kutató fejében, egy egyetemen, egy kutatóintézetben, egy vállalkozásnál egészen odáig, hogy ebből az ötletből egy nagyvállalat nő ki, minden fázisát az innovációval foglalkozó cégeknek méret szerinti struktúrával támogatjuk. Nyilván az államnak hol van nagyobb szerepe, a mi megítélésünk szerint, a folyamat elején. Tehát az a célunk, hogy minél több innovatív ötlet keletkezzen és minél több lépjen piacra, de onnantól, hogy valaki már a piacon van, egyre nagyobb mértékben álljon át piaci finanszírozási forrásokra, hiszen alapvetően egy nagyvállalat tipikusan már be tud vonni a piacról forrásokat. A nagyvállalati fókuszterületi programunk éppen ezért azt fogja szolgálni ebben az évben, hogy a nagyvállalatok és az egyetemek között, kutatóintézetek között olyan stratégiai hosszú távú együttműködések alakuljanak ki, amelyek nem csak pontszerű együttműködések jelentsenek. Értsd: ha van pályázat, akkor dolgozunk együtt, ha nincs, akkor nem, bocsánat a szándékosan a megfogalmazásért, hanem olyan együttműködések alakuljanak ki, és majd, hogyha ezeket az együttműködések, mely fizikai térben képzeljük el, erről egy külön slide-on fogok beszélni, amelyek hosszú távon tudják egy adott esetben egy nagyvállalat versenyképességét is megalapozni vagy megtámogatni. Még egyszer, onnantól, hogy van egy innovatív ötletünk, van egy startup vállalkozásunk, van egy KKV-nk, kis és középvállalkozásunk, egy nagyvállalatunk, a program struktúra rendelkezésre áll minden életciklusban, annak érdekében, hogy az innovatív ötletek piacra vitelét segítsük. A következőkben a 2023. évi és a 2024. évi fókuszált innovációs pályázatra fogok egy-egy chartot bemutatni, hiszen ez a zászlóshajó programunk az innováció területén. Ugye itt három elvárásunk van, az döntő részben egyetemi és kutatóintézeti és vállalati együttműködésekben megvalósuló innovációs fejlesztések tekintetében 1. Jöjjön létre új termék, szolgáltatás, technológia 2. Ehhez kerüljön szabadalommal vagy egyéb ipar jogvédelmi oltalommal megvédésre és 3. Ebből rövidtávon, mondjuk egy 3 éves fejlesztési periódus után 2-3 éven belül már árbevétel realizálódjon annak érdekében, hogy a megtérülését ezeknek a befektetéseknek biztosítsuk.



Itt láthatják és éppen a mai napon ezzel a konferenciával párhuzamosan jelenti ezt be Hankó Balázs államtitkár úr a Joint Venture Szövetségnek a konferenciáján. Ezért nem tudott ma ő itt lenni. Azt a 30, több mint harmincmilliárd forintos támogatási döntést, amit meghoztunk a tavalyi évi pályázatok tekintetében, ötvennégy innovatív projekt kap finanszírozást összesen 30 milliárd forint értékben. Itt látják a charton, hogy milyen tudomány vagy technológiai területek részesednek ebből a programból. Amit itt kihangsúlyozni az az, hogy talán többen emlékeznek rá, hogy harmincöt milliárd forintos keretösszeggel hirdettük meg ezt a pályázatot. És több mint 3 és félszeres túljelentkezés érkezett be rá, ami azt jelenti, hogy 123 milliárd forintot is meghaladta a támogatási igény. Ezzel együtt döntöttünk úgy, hogy csak 30 milliárd forintnál némileg több összegben támogatunk projekteket. Az értékelési szisztémán átmenő pályázatok közül ennyiről tudtuk jó szívvel azt mondani, hogy ezek vannak olyan felkészültségi szinten, hogy azokat az elvárásokat, amelyeket megfogalmaztunk, hozni tudják. Májusban indítjuk a huszonnegyedik évi körét ennek a pályázatnak 50 milliárd forintos keretösszeggel, a feltételrendszer döntő többségében meg fog egyezni, ami azt is jelenti, hogy itt is ugyanarra a 3 területre fókuszáljuk a befektetéseinket, amelyet a Neumann János Programban meghatároztunk. A digitális átállásra, egészséges életre, zöld átállásra és tovább ösztönözzük az együttműködéseket.

Láthatták itt az előző slide-on, hogy a döntésekben a 2023. évben ötvennégyből huszonkilenc projekt az, amely egyetemi együttműködésben valósul meg. Az idei évben toljuk feljebb a léceket, és azt szeretnénk elérni, hogy több mint 90 vagy közel 90%-ban már egyetemi kutatóintézeti együttműködésben megvalósult projektek nyerhessenek és nyerjenek támogatást. Emellett indulnak az Európai Unió társfinanszírozással támogatott programok is, a GINOP Plusz 2. prioritásán, itt 4 pályázati konstrukciót indítunk el a következő egy-két hónapban. Ebből a forrásból is indul egy fókuszterületi pályázat, tehát az a konstrukció, amit az imént említettem, ez nem csak a nemzeti alapból, de az Európai Unió társfinanszírozású GINOP Plusz programból is elérhető lesz. Emellett indítunk KKV-k számára egy üzleti folyamat innovációt támogató programot 40 milliárdos keretösszeggel az idei évben, aminek a célja az lesz, hogy azok a mikro- és kisvállalkozások, akik még nem ismerkedtek meg az innovációval, még nem részesei az innovációs ökoszisztémának, őket próbáljuk beterelni ebbe a csatornába, és erre az útra ráhangolni és olyan üzleti folyamat innovációs, gyártástechnológiai innovációs vagy akár szervezeti innovációs megoldásokat vezessenek be, amelyek azt a képességet tudják felépíteni náluk, ami később egy termékfejlesztésre is már alkalmassá teszi, vagy teheti ezeket a vállalkozásokat. Emellett a kutatási infrastruktúra fejlesztésre is egy jelentős összeget dedikálunk, illetve a Hivatalban és a Nemzeti Innovációs Ügynökségben, amivel zárni fogom az előadásomat következő pár percben egy olyan szolgáltatási portfóliót építünk föl, ami közvetlen szolgáltatásokkal fogja segíteni az innovációban érdekelt partnereket.

Néhány kiemelt programot hoztam itt ennek a blokknak a végén. Az egyetem központú innovációs ökoszisztéma fejlesztésével haladunk tovább, elindítottunk év elején 5 egyetemen pilot jelleggel a technológia transzfer képességek erősítésére irányuló programot. Ezt TTC Projektnek nevezzük, éppen május másodikán, tehát, hogy körülbelül egy hete hirdettük meg a Science Park című pályázati felhívásunkat. Május 24-ig várjuk minden érdeklődő egyetemtől a Science Park címpályázatot, és emellett pedig a Nemzeti Laboratóriumok jelenleg is futnak. Ugye itt 2025 és 2026-ig tartanak ezek az együttműködések, és nyilván annak érdekében, hogy minden labor számára tervezhető legyen a programok lejárt utáni élet, már az idei évben tervezünk elkezdni azzal foglalkozni, hogy egy víziót, egy jövőképet vázoljunk föl azoknak a kiválóan teljesítő Nemzeti Laboroknak, akik hozzák és hozták azokat az eredményeket, amelyeket ebben a programban elvártunk tőlük. És akkor nem

visszaélve az idejükkal egy utolsó blokkot hoztam a Nemzeti Innovációs Ügynökségről, hiszen ez egy nem előzmény nélküli, hiszen az Express Innovation Agency-vel már találkozhattak az elmúlt években, de egy új keretet, új formát kapó ügynökségről van szó. Ez a hivatalnak a százszázalékos irányítása és tulajdonosi joggyakorlása alatt álló ügynökség, amelyben azt a víziót határoztuk meg, hogy találjuk meg azokat a területeket, azonosítsuk be, és próbáljunk ezeken keresztül különböző szolgáltatásokat kialakítani, amelyek az innovációs ökoszisztémát rövid-, közép- és hosszútávon egyaránt képesek ösztönözni és támogatni. De a piaci szereplők részéről valamilyen módon ezek nem rentábilis tevékenységek. Fontos, és ezt mindig hangsúlyozom jómagam is, és a kollégáimat is erre kérem, hogy az Innovációs Ügynökség nem a piaci szereplők helyébe, hanem mellé pozicionálja magát, őket segítve támogatja az innováció ügyét olyan tevékenységekkel, amit például a nonprofit organizációként maga a Magyar Innovációs Szövetség is támogat. Nem véletlenül kötöttünk éppen, az is néhány hete történt, a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatallal, a Nemzeti Innovációs Ügynökséggel és a MISZ-szel közös együttműködési megállapodást, hogy azokat a tevékenységeket, amelyek valamilyen módon mindhárom szervezet portfóliójában megjelennek, ezeket koncentráljuk és hatékonyan valósítsuk meg közösen.

Na de mégis akkor mi az a három terület, amivel az ügynökség foglalkozik? Egyrészt a kutatói és az innovatív vállalkozói utánpótlás kérdésével. Itt gondoljanak edukációs típusú programokra, például a Hungarian Startup University nevezetű program megvalósítására. Egy nagyon komoly missziónk az innovatív vállalatok, vagy úgy is mondhatnám, hogy az innovatív projektek hazai, de elsődlegesen a külföldre segítésének az ösztönzése vagy a támogatása. És végül, de nem utolsó sorban, ami itt az előző prezentációban is megjelent az egyik slide-on, az innovációs kultúra elterjesztése. Tudjuk jól Önök számára nem, de talán a magyar lakosság nagyobb része számára igen, az innováció szó némileg azért megragadhatatlan, megfoghatatlan, mindent is értünk alatta meg semmit se bizonyos tekintetben. Szeretnénk azokat az eredményeket, azokat a fogalmakat, azokat az alapvetéseket közérthetően megfogalmazni az Ügynökség részéről, hogy ez a fogalomtár vagy gondolkodásmód, ami az itt ülők számára triviális vagy egyértelmű, az szélesebb körben elterjedjen a magyar vállalkozó és szélesebb körben a lakosság tekintetében. Nem megyek bele részletesen a szolgáltatásokba. Ezeket nagyjából elmondtam. Edukációs szolgáltatásokkal foglalkozunk, tudáshasznosítási szolgáltatásokkal. Itt említettem már a technológiatranszfert illetve a Science Park projektet, vállalati szolgáltatásokat említettem, külföldre lépési szolgáltatásainkat szintén említettem. Építünk az ügynökségben egy erős elemzési kompetenciát annak érdekében, hogy az adatalapú döntéshozatalt még erőteljesebben támogatni tudjuk, és azok a kultúra formázási szolgáltatások, amelyek rendezvények, programok vagy akár közös kezdeményezések felkarolása, mint például az OTIO vagy a Magyar Innovációs Nagydíjban jelennek meg. Erről szól az Innovációs Ügynökség. Nagy örömmel hívok fel mindenkit arra, hogyha ilyen típusú szolgáltatásokra van igénye a finanszírozási eszközökön túl, akkor keresse az ügynökséget. Nagyon köszönöm, hogy meghallgattak!

**Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Köszönöm szépen. Én azt javaslom, hogy a két előadás után együtt folytassuk le a diskusziót, kérdéseket. Úgyhogy kérem helyettes államtitkár urat, szíveskedjen megtartani előadását.

## Dr. Nagy Ádám, iparügyekért felelős helyettes államtitkár

Köszönöm szépen. Köszönöm szépen a meghívást a Magyar Innovációs Szövetség részéről. A professzor úr említette a hely szellemét, én szerintem egész konkrétan ezen a helyen vettem át a diplomámat 2005-ben, annál az asztalnál foglaltak helyet az egyetem vezetői és közel 20 éve nekem a hely maga az nem is díszvendégként van meg, vagy így hivatkozott talán ránk a professzor úr, hanem korábbi diákként állok itt,



és ily módon igazából még nagyobb megtiszteltetés, hogy elmondhatom, hogy mi is zajlik a Nemzetgazdasági Minisztériumban iparstratégia, versenyképességi stratégia tervezése címszó alatt. Úgyhogy tényleg köszönöm a lehetőséget! A KIM-mel és Bódis László helyettes államtitkár úrral tényleg szinte napi- heti kapcsolatban állunk, szakmai kapcsolatban, baráti kapcsolatban, és ha mondhatom ezt is, ez az egyik fontos eleme annak, amit talán majd el is fogok mondani, hogy milyen irányba tart, tarthat a magyar gazdaság és milyen irányokat tartunk mi mindenképpen követendőnek akkor, amikor arról beszélünk, hogy egy versenyképesebb Európát, azon belül pedig egy versenyképesebb, magasabb színvonalon termelő, magasabb színvonalon szolgáltató magyar gazdaságot látunk magunk előtt.

Alapvetően én is egy helyzetképpel kezdenék. Van egy prognózis, mely szerint 2023-ban leküzdötte a magyar gazdaság azokat a válságsokkokat, amelyek az előző 1-2 évben érték. Ugye az előző pár évben mindenkinek minden prezentációja különböző válságokról és azoknak a hatásairól szólt, ezeket megtapasztaltuk, kielemeztük, bosszankodtunk rajta, sőt talán ez több is, az életünket és a gazdasági életünket féltettük azoktól a válságoktól, amelyek itt ezen az ábrán is megjelennek, ugye, ahol beszakadás mutatkozik az adatokban. Óvatosan ugyan, de 2024-ben megjelent annak a jele, már az első negyedévben is, hogy ténylegesen felfelé ívelő pályára tud állni a magyar gazdaság, újból növekedési pályára, és 2025-ben pedig már egy olyan méretű, mértékű növekedést prognosztizálnak a becsléseket végző elemzők, amely már egy 4-5 százalékos növekedést is előteremthet, ami ugye a 2020-as éveket megelőző időszakban többször és szinte folyamatosan vagy átlagosan jellemző volt. Úgyhogy elmondható, hogy magyar gazdaságnak van egy olyan ütésállósága, ellenálló képessége, amely viszonylag hamar képes reagálni és pozitívan reagálni akár globális méretű válságokra, és utána 1-2 éven belül, ami egy gazdaság életében nyilvánvalóan megterhelő, de mégiscsak bizakodásra ad okot, hogy 1-2 éven belül el tudunk indulni újból egy növekedési pályán. Ami ahhoz kell, hogy ezt a növekedési pályát ténylegesen bejárja az ország, az néhány olyan makró jellegű mutató, ami eddig is meghatározta Magyarország teljesítőképességét és a magyar gazdaságot. Az egyik az az, hogy ahogy itt a diagramon is látszik, a kék vonallal jelezvén a foglalkoztatási ráta jelentős növekedést mutatott az elmúlt évtized során, ami gyakorlatilag azt a helyzetet teremtette elő, hogy még a 2010-es évek elején az azzal az időszakkal bezárólag nagyon sok volt az álláskereső. Nagyon sok volt a munkanélküli, addig 2020-as évekre, a 2010-eses évek végére, 20-as évek elejére gyakorlatilag a pragmatikus értelemben vett teljes foglalkoztatást majdhogynem elérte az ország, és ily módon ennek a fenntartása és ennek a dinamizálása, illetve minőségi fejlesztése gyakorlatilag jelentheti az egyik kulcsát annak, hogy növekedési pályán tartsuk a magyar gazdaságot. Itt a foglalkoztatási rátát szintén a szaggatott vonallal jelezvén nyolcvanöt százalék közelébe lenne

célszerű emelni, ezzel biztosíthatnánk gyakorlatilag a teljes és magas színvonalú foglalkoztatást Magyarországon.

Ugyanígy fontos eleme és specifikuma a magyar gazdaságnak, amit sárga vonallal jelöltünk ezen az ábrán, az a beruházási ráta alakulása. Sokszor sokan elmondták azt, hogy Magyarország egy kicsi, de egy nyitott gazdasággal rendelkezik. Ennek az egyik eklatáns példája vagy erre utalás mindenféleképpen, hogy nagyon vonzó továbbra is az a gazdasági környezet, amelyet biztosítani tudunk külföldi beruházóknak. Tehát reményeink szerint minél élénkebben csatlakozni tudnak hozzájuk magyar vállalatok is. Ugye járműipari példát szoktak hozni ebben a körben, amikor körülbelül 30 majdnem pontosan 30 évvel ezelőtt elkezdődött egy olyan folyamat ahol tényleg neves világmárkák kezdték el gyártási tevékenységüket Magyarországon és hát azóta ezek egyfelől megtelepedtek, másfelől szervesen kapcsolódtak a társadalmi rendszereinkhez. Oktatási struktúrát építettek magukkal párhuzamosan, illetve a társadalom egyéb szegmenseiben, sportban, egészségügyben részt vállaltak. Úgyhogy az a beruházási jelleg vagy minta, ami jellemezte Magyarországot, az továbbra is fenntartandó, hogy hozzuk ide azokat a képességeket, amelyek a jövő iparágaiban, a jövő meghatározó iparágaiban tudnak tevékenyen részt venni. És törekedjünk arra, hogy őket arra kérjük, hogy minél inkább technológia vezérelt, igen, minél inkább magasabb hozzáadott értékkel rendelkező tevékenységet végezzenek. Nyilván a belépéskor és újabban az ázsiai típusú vállalatok belépésekor ez nem teljesen egyértelmű. A folyamat elején mind az oktatási rendszer társítása, mind az innovációs képességeink, vállalataink használata beszállítói láncban, de itt a minta, ami alapján talán ezt mégiscsak meg lehet tenni.

Mindenesetre az nagyon fontos, vannak eltérő gazdasági modellű országok is, de az nagyon fontos, hogy a Magyarországon megszokott beruházási lendületet, beruházási rátát a lehető legjobban, magasabb hozzáadott értéket termelő körülmények között megtartsuk és 30% közelében növeljük. Van egy olyan célunk, amit szerintem körülbelül évtizedente ki szokott tűzni az aktuális kormány. Ez pedig úgy hangzik, hogy a gazdaság újraiparosítása. Minden évtizedben vagy egymást követő években ez mást és mást jelent. A 90-es években ez ténylegesen egy olyan rendszerváltást jelentett, ahol befogadóvá válhatunk, már a nyugati kultúra, illetve német, osztrák típusú vállalati berendezkedés befogadására. Aztán eljött az a pillanat 2013-14 körül, amikor az újraiparosításon egy felismerni vélt technológiai forradalmat értettek Európa szerte és Magyarországon is. Ipar 4.0 vagy Industrie 4.0 néven a németek ki is adtak egy ilyen alap dokumentumot, hogy akkor ez lesz az újraiparosítás záloga. És ezekben az években, amikor a világgazdaság megmutatta, hogy nemcsak prosperáló évtizedek követhetik egymást, egy prosperáló évek növekedési pálya lehet, hanem lehetnek súlyos beszakadások is, akkor az újraiparosítás megint nyer egy olyan értelmet, amikor az alap képességeinket legalábbis megfontolandó újrateremteni ellátásbiztonság címszó alatt. Viszont ezzel párhuzamosan meg kell teremteni és ki kell aknázni mindannak a modernitásnak, modernizációnak a lehetőségét is, ami technológiai forradalom formájában jelenik meg Magyarországon. Ezen az ábrán azt látják, hogy bátornak kell lenni, olyan célkitűzéseket megfogalmazni, amelyeknek az irányába érdemes talán elmozdulni. Ez egy politikai sajátosság, hogy minden ország minden tagállam álmodik valamit, megpróbál lépéseket tenni annak az érdekében, megpróbál víziókat felállítani, és azt megpróbálja számszerűsíteni is plasztikus módon. Én azt mondom, hogyha abba az irányba törekszünk, ami ezeket a végső számokat mutatja, és sikerül lépéseket tennünk ezekbe az irányokba, akkor mindenképpen jó úton járunk. Az, hogy a feldolgozóipar részaránya érje el vagy közelítse meg a GDP-t, nyilván ez egy óvatosan megfogalmazódó dolog. Nyilvánvalóan valami másnak a rovására tudna ekkorát nőni a feldolgozóipar részaránya, én itt inkább a törekvést hangsúlyoznám,

ami azt mondja, hogy azokban az ágazatokban, amelyekben ténylegesen erősödünk, az elmúlt 2-3 évtized munkájával és kiemelten az elmúlt évtized növekedő gazdasági pályájával, abban meg kell találni azokat az utakat, ahol további fejlődésre van lehetőség. A beruházási célok eléréséhez hangsúlyos szerepet kell adni minden Magyarországon működő vállalkozásnak, olyan vállalkozásokra van szükség, akik innovációra töreksenek, van akaratuk növekedni, húzó vállalatokká tudnak válni regionális szempontból is, illetve technológiai szempontból is. Ezen az ábrán kizárólag azt szerettem volna megjeleníteni, pontosabban azt is jelenítettük meg, hogy a vállalatoknak hangsúlyos és a legfontosabb szerepe van a beruházások megvalósításában. Kormányzathoz a magánszféra, ez alatt értve háztartások beruházásaihoz képest nyilvánvaló, hogy a vállalati beruházások mozgatják a teljes nemzetgazdaságot, és ezért ez a szerep folyamatosan növekszik. Ezt várjuk következő évektől is, természetesen bízva abban, hogy olyan fizikai akadályai, olyan súlyos globális akadályai ennek a növekedésnek, melyeket az elmúlt években tapasztaltunk, nem lesznek, hogy ezek talán nyugvópontra érnek.

Nagyon fontos, hogy a beruházások mennyisége mellett a termelékenység minőségi javulását szükséges elérnünk. Nem más következik szerintem Európa versenyképességi modelljének változása során, mint belátni azt, hogy kvantitatív módon, mennyiségi módon erőből nem biztos, sőt egyáltalán nem biztos, hogy Kínával, vagy az Egyesült Államokkal fel tudjuk venni a versenyt. Azonban a termelékenység javulásával, a minőség javításával a minőség helyett mennyiség hangsúlyozásával kis országgént és Európaként is talán abba a jövőbe tekinthetünk pozitívan vagy optimista módon, amiben megpróbáljuk azt a tudást, azt a technológiai és szellemi értéket, amit Európa mindenképpen magában hordoz, kiaknázni, és hát ezen az ábrán is egy olyan motívumot emeltünk ki, ami azt mutatja be, hogy Magyarország bizony munkatermelékenység szintjén az európai uniós államok utolsó utolsó között szerepel, de képességünk, lehetőségeink megvannak mindarra, hogy a megfelelően célzott fejlesztésekkel, amelyhez egyébként nyilvánvalóan hozzájárulnak az innovációs kassza vagy innovációs fejlesztések is, azokkal magát a munka termelékenységet javítsuk és lépkedjünk előre ezen a jelenleg nem túl biztató ranglistán. 2023-ban megalakult a Gazdaságfejlesztési Minisztérium, amely 2024-ben Nemzetgazdasági Minisztérium néven él tovább. Ez is egy kicsit jelzi azt, hogy van egy, kell egy önálló minisztériumnak lenni, ami a gazdasági élet sok területét összefogja.

A Gazdaságfejlesztési Minisztériumot irányító Nagy Márton miniszter úr 2023 januárjában azt a feladatot adta nekünk, a stábjának, hogy készítsünk elő egy új iparstratégiát. Készítsünk elő egy olyan stratégiai dokumentumot, ő fogalmazott. Ő úgy fogalmazott, nyilván egy szintén egy ilyen egy ilyen víziószerűen, hogy legyen ez a világ legjobb iparstratégiája. Azaz próbáljuk felmérni a világ különböző tájairól, hogy mit neveznek iparstratégiának, mit neveznek az ipar szerkezeti átalakulásának. Gyűjtsünk össze egy csomó információt, ez az egyik, a másik, hogy kérdezzük meg a Magyarországon működő vállalatokat arról, hogy mik a fő fájdalom pontok, mik azok a lehetőségek, amiket ők látnak a válságidőszakból való kilábalásra, mik azok a technológiai színvonalat emelő projektek, együttműködési alapok, amelyeket ők tényleg kitörési pontokként azonosítottak? Elmentünk, megkérdeztük a vállalatokat, közel ezerháromszáz vállalat véleménye gyűlt így össze. Sok esetben személyes interjúk alapján, más esetekben kamarák, szakmai szövetségek bevonásával, valójában nyolcszáz körüli konkrét javaslat érkezett, és ebből 70-75 körüli javaslatot emeltünk ki, vagy azon az alapon, hogy újszerűnek tündek, viszont megoldás orientáltak, vagy azon az alapon, hogy több ágazatban vagy több szereplő hasonlóan kiemeltként kezelte az adott javaslatot. Mindezt hat kiemelt iparágban tettük meg, ezeket majd egy másik slide-on meg is mutatom Önöknek, de a lényege az volt a gondolkodásunknak, hogy tényleg ne próbáljuk mi magunk kizárólag 1-2

véleményre, 1-2 nemzetközi brunchmarkra alapozva kialakítani az ország vízióját, az ipar fejlesztési képét, hanem kérdezzük meg azokat, akik valóban a versenyben vesznek részt, és erre alapozzuk az iparstratégiát, és ha lehet erre alapozni, akkor határozzunk meg ez alapján versenyképességi törekvéseket is. Ezt a munkát végeztük el 2023-ban, aminek az eredménye az lett, hogy 2024. március-április folyamán a kormány el is fogadta azt a stratégiai dokumentumot, az erről szóló előterjesztést, ami iparstratégiát és iparstratégiai cselekvési tervet tartalmazott. És azt láttuk be menet közben, hogy Európa és Magyarország versenyképességének is egyik motorja az a széles körű, ipari rálátással rendelkező stratégiai dokumentum, ami gyakorlatilag ily módon versenyképességi dokumentumként, stratégiaként is értelmezhető.

Négy alapvető pillér jött ki azokból a javaslatokból, amiket összegyűjtöttünk a vállalatok interjúi során. Ezeket láthatják a klasszikus módon a pilléreket mindig ilyen görög oszlopok szerűen jelenítik meg a prezentációban, és tartották magukat a kollégáim ehhez a hagyományhoz. A patriotizmus talán az egyik, ami a legérdekesebb motívum benne, és külföldi nagyvállalatokkal kell is erről sokat beszélgetni, hogy mit is jelent ez a patriotizmus egy iparstratégia szempontjából, nyilvánvalóan a lehető legjobb szándékú és a legjobb értelemben vett patriotizmust jelenti, amire Európa szerte rengeteg példa mutatkozik, és ezért mi is bátorkodunk ezt a zászlónkra tűzni. Ugyanis azt látjuk, hogy a Magyarországon működő vállalatok védelme az ő prosperálásuknak a támogatása mindenekelőtt való feladatot jelent a kormány számára is egy olyan környezetben, ahol látjuk azt, hogy egy pillanat alatt össze tud záródni egy rendszer, földrajzi, fizikai akadályai lehetnek az áruk szabad áramlásának, szolgáltatások, személyek szabad áramlásának, ebben a környezetben nem teheti meg semelyik ország azt, hogy nem gondol arra, hogy amit lehet, azt Magyarországon, a saját országában állítsa elő.

A technológia az egyértelmű, nyilván egy iparstratégiának alapját kell, hogy képezze, haladni kell a meglévő, elérhető, legjobb technológiák irányába. A fenntarthatóság szintén egyértelmű. Ez jelenti a zöld, zöldülő világunkat klímapolitikai célokat, amiket az Unió megfogalmaz és Magyarország is ha részletekben nem is mindig, de nagy vonalakban egyetért vele, és jelenti új keletű fogalomként az ellátásbiztonságot, amit 2020-ban tanultunk meg, ugyanis egy olyan furcsa világba csöppentünk egy-két hét alatt, ahol az addig stabilnak tekintett ellátásunk hirtelen úgy tűnt, hogy mégsem olyan stabil, és erre valamit lépnie kell minden egyes nemzetgazdaságnak, az Európai Uniónak is. A horizontálisan szervezőelvként mesterséges intelligencia, elektromobilitás meghatározzák egyébként ezeken belül a pillérekben belüli azt a mozgásteret is, ahol jó lenne minél nagyobb arányú fejlődést elérni, úgyhogy gyakorlatilag a pillérek meghatározásával alapokat fektettünk le, amely alapok mentén kiemelt célokat fogalmaztunk meg. Három ilyen célt látható ezen az ábrán, az egyik a hazai beszállítók fejlesztése. Erre már utaltam a magyar gazdaság befektetés befogadó, beruházás szervező képessége régiós szinten is számottevő. Ehhez és a patrióta ellátásbiztonsági szempontú törekvéseinkhez az járulhat hozzá leginkább, ha kulcs ágazatokban megpróbálunk a beszállítók, a magyar vállalatok fejlesztésére hatni stratégiai projektekkal.

Kiemelt, és hát az előző előadásban is látszott, hogy kiemelt a kutatásfejlesztés és az innováció támogatása, illetve van egy olyan törekvés is, ami viszonylag párhuzamosnak tűnik a beszállító fejlesztéssel. A magyar bajnokok kinevelése az előző időszakban is törekvésünk volt ez, akkor az elkövetkező időszakokban is az kell, hogy legyen, hogy legyenek olyan vállalatok, akik tényleg képesek akár önállóan is, nem is feltétlenül egy beszállítói lánc elemeként szintet lépni, hanem önálló export törekvésekkel, önálló piaci törekvésekkel is kiemelt színvonalon tevékenykedni. Ami ennek az alapját jelenti és ez kormányzati felelősség a vállalatokkal

együttműködésben természetesen, az az, hogy legyen a gazdasági szereplők számára elegendő és megfizethető zöld energia. Következő időszakban nyilván ez kulcsa, infrastrukturális kulcsa annak a fejlődési képnek, amit az előbbiekben felvázoltam. Legyen megfelelő mennyiségű képzett munkaerő, ami szintén gyakorlatilag abból a pozitívumból teljes foglalkoztatási rátát, próbálunk, teljes foglalkoztatást elérni, pozitívumból negatívumként is értékelhető, hogy elfogy, elfogyni látszik bizonyos területeken ez a munkaerő, ami képes elvégezni a megnövekedett technológiai igényeknek megfelelő munkát. Illetve fontos elem az is, hogy legyen meg az összeköttetés, legyen meg az áruk és a személyek áramlásának megfelelő infrastruktúrája, legyenek elérhetőek azok a logisztikai szolgáltatások, értve ez alatt a pálya építéseket, vasúti, közúti pálya építéseket, esetleg vízi útpályák jobb kihasználását, illetve értve ez alatt a raktározási, szállítási funkciót is, ami egyébként Magyarországon kulcságazatnak volt tekintve mindig, de törekvés igazából, vagy látható törekvés nem mindig volt a logisztikai célok megvalósítására. Hat ágazatot említettem.

Ha ezt megnézik, akkor nyilván látható, hogy szinte a teljes feldolgozóipar és hozzákapcsolható, szorosan hozzákapcsolható szolgáltatások teljes egészét lefedi ez a hat ágazat. A járműipar evidens, élelmiszeripar, egészségipar evidens ágazatok. Mindig kulcságazatok, ellátásbiztonság szempontjából, a tradíciók szempontjából is, ami új elemként jelenik meg mondjuk a 2016-os Irinyi tervhez képest, az az IKT technológia ilyen módon való megfogalmazása. Ebbe beleértjük az elektronikai feldolgozóipari ágazat teljesítményét is, de leginkább a telekommunikációs, infokommunikációs szektor mint szolgáltató szektor fontosságát emeli ki az, hogy egy kulcs ágazatként az megjelent. Ugyanígy utalnék a vegyi acél és műanyagiparra, amit zölddel láthatnak ezen az ábrán. Európa szerte talán, és Magyarországon is mondjuk az elmúlt 20 év technológiai fejlődése kapcsán talán egy kicsit elfeledkeztünk, hogy mi adja az alapját a kiemelt ágazatoknak, jármű iparnak, védelmi iparnak, azok az alapanyagok, azok az anyag áramok, amelyek ezekben az ágazatokban, vegyiparban, acéliparban, műanyagiparban, gumiiparban is megjelennek, ezeket most már Európa is kiemelt ágazatként kezdi tekinteni. Magyarországon is nyilvánvalóan láthatók az erre való törekvések, de acéliparban volt egy nagyon-nagyon súlyos időszak az elmúlt pár évben, de talán abból sikerül kilábalni. A vegyipari vállalatok csatlakoztak az Industrial Dealhez nagyrészt, amit Antwerpenben fogadott el egy vállalatok közössége, gyakorlatilag most már 1200 európai vállalat hívja fel arra a figyelmet, hogy más alapokra kell helyezni az európai iparfejlesztést, és nem azért, mert ők valamit szeretnének, hanem azért, mert gyakorlatilag azok a vállalatok, akik az európai ipari termelés magját adják azon gondolkodnak, hogy ne itt folytassák a tevékenységüket. Tehát egy olyan hozzáállás van, hogy Európának tényleg gazdasági környezet, ipar fejlesztési törekvések révén egy nyugati módszerre, egy teljesen új hozzáállásra van szüksége. Ezekben az ágazatokban mutatkozik meg leginkább ez. Kreatív ipar, szintén lehet, hogy picit homályos, de alapvetően nem kell annak lennie, két dolgot jelent. Valóban azt, amire gondolhatunk első hallásra, divat, dizájn, formatervezés és reklám marketing. Azokat az ágazatokat, amik szintén szolgáltatást tesznek a magasabb hozzáadott érték érdekében. De jelenti egyébként a szoftverfejlesztés, játékfejlesztés világát is, ami meg olyan hatalmas piaci értékkel rendelkezik világszerte, Ázsiában kiemelt módon, Japánban, Dél Koreában, hogy Magyarországon is szintén hangsúlyt kell fektetni ennek az ágazatnak a fejlesztésére is. Ugye ezeket a szereplőket kérdeztük meg az interjúk során, hogy mik a fő problémák? Bocsnát, visszalépnék még egyet, két kormányhatározatban gyűjtöttük össze gyakorlatilag saját magunknak szánt feladatként a kiemelt javaslatokat. Ezeknek a tartalmával én ezt a közösséget nem untatnám. 1073 és 1074-es számon 2024-ben megjelentek a Közlönyben. Egy bő óra alatt el is lehet olvasni. Van benne 41 darab kormányhatározat. És amikor azt kérdezték tőlem, hogy nem túl sok-e ez a kormányhatározat számnak, akkor azt



mondtam, hogy szerintem nem, mert ezeket a kormányhatározatokat úgy érdemes értelmezni, hogy egy-egy javaslat jelenik meg benne, ha pedig egy 2030-ig kitekintő iparstratégiát veszünk alapul, akkor legalább negyvenegy kiemelt javaslatnak és bizonyos alpontjainak azért meg kell jelennie.

Egy stratégiának nem az a feladata nyilván, hogy mindent kőbe vessen, mindent írásba fektessen le, de az viszont feladata, hogy irányt mutasson az egyes szegmensek, egyes szektorok, vállalatainak, vállalat csoportjainak ha nem is a konkrét napi gazdaságokat napi működésüket tekintve, de hogy mégis mi várható a horizonton 6-7 éves távban. Ezért szerintem indokolt, hogy több elemet is felvillantson a kormány. Említettem, hogy 2024-re biztató gazdasági környezet látható, biztatóbb, legalábbis mint az a teljesen piros számokkal terhelt elmúlt év, látják azokat az adatokat, amelyek 2024-ben mindenképpen bizakodásra adnak okot. Még az ipar termelési értéke is elkezdett visszatérni arra a pályára, ahol sokáig volt, abszolút óról-óra és évről-évre növekedő pályára, látjuk, hogy az infláció vagy a fogyasztói árindex körülmények is visszatértek egy normálisnak tekinthető mederbe, munkanélküliség, GDP azok az általános mérőszámok, amikkel lehet mérni, amiket ki lehet tenni az asztalra, azok úgy tűnik, hogy visszatérnek a megfelelő irányba, és ez alapozza meg azt a bizalmat egyébként, amit már többször említettem, hogy most van egy olyan pillanat, amikor Uniós és Magyarország szintjén is lehetőség lehet újból iparstratégiában gondolkodni, újból fejlesztésekben gondolkodni következő évek folyamán. És hogy miben is állna az a lényeg, amit az iparstratégia magában hordoz, az gyakorlatilag az extenzív növekedési irányból az intenzív növekedés irányába történő elmozdulást jelenti, ha röviden szeretném ezt összefoglalni. A nemzetközi példákon is és a vállalati interjúkon keresztül is azt láttuk, hogy akár mennyiségi, akár minőségi problémákat látunk egy-egy eljárásban, egy-egy részében, egy szegmensében, a nemzetgazdaságnak, az áthidaló megoldás, illetve a jövőbe mutató megoldás mindenképpen a minőségi fejlesztés lehet. Itt a példákon keresztül, amik kékkkel mutatják az extenzív növekedés elemeit, és zölddel, talán pozitívabb színnel mutatják az intenzív növekedés lehetőségeit, hogy a teljes foglalkoztatás egy adottság, egy számadat. Hogy lehet ennek az értékét megteremteni? Talán úgy, hogy magasabb munkatermelékenység, folyamatirányítási rendszerek, technológiai fejlesztések irányába toljuk el a fejlesztési projekteket is, amelyeket a hazai és uniós forrásból tudunk biztosítani és toljuk el a logikáját, a szemléletmódját is a magyar gazdaságnak. A magas beruházási rátát említettem, hogy szinten kell tartani, meg kell őrizni ezt a dolgot.

Megint csak egy számadat, megint csak egy információ, amivel rendelkezünk, legyenek azok a beruházások most már olyanok, amelyek megfelelnek a távlati, magasabb célokra is, legyenek magasabb minőségű, technológiavezérelt zöld beruházások, amik a jövőnkét orientálják. És sorolhatnám még a további pontokat is. A lényeg, hogy horizontális módon a nemzetgazdaságunknak, és egyébként az uniós elnökség alatt ezt fogjuk javasolni, az Európai Unió részére is, nemzetgazdaságunknak a mennyiségi törekvések helyett a minőségi váltás irányába kell elmennie minden egyes szektorban, minden egyes tevékenységi körben. Vertikálisan értve azt a pozitív lendületet, amit egy iparstratégia remélhetőleg kivált, hogyha azt végrehajtjuk, és azt követjük a vállalatainkkal együttműködésben, még azt eredményezheti, hogy azokhoz a beruházói körökhöz, amelyek Magyarországon megjelentek, és tényleg tanyát vertek az elmúlt 2-3 évtizedben, minél több, minél magasabb szinten tevékenykedő, Magyarországról induló, lehetőség szerint magyar tulajdonú vállalat tudjon csatlakozni. A járműipari példában a pirossal bekeretezve TIR kettes szinten láthatnak pár olyan vállalatot példaként felsorolva, akik ezt megtudták, hogy a közeljövőben várhatóan meg tudják tenni. Úgyhogy az lenne a törekvése a kormányzatnak, hogy versenyképességi szempontok alapvető figyelembe vétele mellett az ipari ágazat minőségi változását, minőségi növekedését

próbálja támogatni. Mindezt annak érdekében, hogy legyenek Magyarországon előállított olyan termékek minden kiemelt ágazatban, amik egy: biztosítják az ellátásunkat, biztosítják az ország folyamatos működését. Kettő: piaci törekvéseknek megfelelően export képesek, növekedésre képesek tudnak lenni, és megpróbáljuk azt megtenni, hogy az uniós és hazai forrásokból, ahogy egyébként a Bódis helyettes államtitkár úr ábráján is látszott, ezeket a törekvéseket finanszírozással, koordinációval, szabályozással támogatni. Úgyhogy én ebben a munkában kérem a Szövetség együttműködését is, illetve a vállalatok együttműködését is, újból van egy olyan pont, egy olyan pillanat, ahonnan van lehetőség elrugaszkodni, muszáj is innen elrugaszkodni. Ebben megpróbáltunk irányt szabni ezzel a stratégiai dokumentummal, és reméljük, hogy a közösen követni fogjuk ezt az irányt, amit ezek az elvek lefektettek. Köszönöm szépen a figyelmüket!

### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Köszönöm szépen mindkét előadást, és akkor kérdezem a jelenlevőket, hogy kinek van kérdése, észrevétele az elhangzottakhoz. Ábrahám Laci parancsolj a mikrofonhoz vagy oda.

### **Dr. Ábrahám László, ügyvezető, Sensirion Hungary Kft.**



Köszönöm szépen. Ábrám László vagyok egy olyan cégnek az ügyvezetője, ahol a hozzáadott érték ötvenöt százalék. Ennek kapcsán szeretném föltenni Nagy Ádám úrnak a kérdést, hogy miért nem azokat az iparágat preferáljuk, ahol nagy a hozzáadott érték. Tehát kimondottan az kellene, hogy egy bizonyos szint alatt ne is jöjjön ide befektető, aki csak X %-ot

tud produkálni, hanem sokkal többet produkáljon. Vagy ha ezt nem tudja, akkor legalább a saját iparágban egy kutatásfejlesztési osztályra vagy szervezetre köteleznénk. A malájok ebben nagyon ügyesek. Ők azt mondták, hogy igen, adunk adókedvezményt, beruházást támogatjuk, de ilyen és ilyen kutató-fejlesztő csapatot létre kell hozni, különben nincs támogatás. Tehát én úgy gondolom, hogy ez nagyon-nagyon fontos lenne, és itt a stratégiából nekem egy dolog hiányzik, az oktatás. Tehát kiművelt emberfőre van szükségünk, Széchenyi óta ezt tudjuk, és ezt valahogy rendbe kellene tenni, mert most mondta, a reál tárgyakat, összeraktuk: egy ilyen természettudományban hiányzik a matek, hiányzik a fizika, és hogyha ezt nem tesszük rendbe, meg a kémiával együtt, akkor nagyon nehéz lesz itt hatalmas eredményt elérni. A másik előadóhoz, Bódis úrhoz pedig csak az lenne a kérdésem, hogy a végrehajtás során valamilyen monitoring rendszert kiépítünk-e, hogy lássuk, hogy mi az eredménye az innovációnak. Korábban rengeteg olyan projekt volt, amikre hát nem kevés pénzt elköltöttünk, az eredmény pedig nagyon szerény. Tehát jó lenne, hogyha nem a végén konstatálnánk, hogy ez se jött be, hanem mondjuk már egy harmadnál tudnánk, hogy mi az, amit le kell állítani, és mi az, amit erősíteni kellene? Nagyon szépen köszönöm.

## Dr. Nagy Ádám, iparügyekért felelős helyettes államtitkár

Köszönöm szépen a kérdést. Alapvetően a stratégia, ami létrejött és az ebből olvasható publikus fehér könyv is sokkal bővebb, mint amit én itt kivetítettem, és a kormány határozatok, amikre pedig utaltam, és amik végrehajtandók, nagyon sok tekintetben pozitív választ jelenthetnek arra, amit Ábrahám úr kérdezett. Szerintem egy innovatív vagy újszerű eleme ennek a stratégiának az, hogy kiemeli alapvetően a tudás beruházások fogalmát is, ami azt jelenti, hogy a szellemi tőkén, innováción, kutatásfejlesztésen alapuló beruházásoknak, mint amire utaltam is, minőségi beruházásoknak a jelenlétét, súlyát növelni kell. Talán ez választ ad arra, hogy a magasabb hozzáadott értékű ágazatok, és a kiemelt ágazatokból azok az elemek, amelyek magasabb hozzáadott értéket követelnek meg, azok meg kell, hogy jelenjenek a következő évek stratégiájában. Mondok egy példát, járműipar. Tudjuk, sok kritika érte az országot a befektetés szervezését a tekintetben, hogy egy, a járműipari gyártó vállalatok csak összeszerelő üzemek. Ez már talán halványul, de utána jött a következő hullám, amikor akkumulátorgyártó vállalatok elkezdtek megjelenni a horizontunkon, ami nyilvánvalóan nem egy olyan magas hozzáadott értékű tevékenység, mint ami például abban a körben, ahol Ábrahám úr dolgozik, megszokott és üdvözölt hozzáadott értéket jelent. Erre reagálva egy olyan tendencia látszik, hogy a vasba, betonba történő befektetések időszaka talán enyhülni fog ilyen tekintetben, kormányhatározati szinten ez azt jelenti, hogy az eddig meglévő tudásunkra építve szeretnénk létrehozni egy járműipari transzformációs klasztert. A klaszter az önmagában egy tudásközpont kell, hogy legyen. És ebben a klaszterben mind járműipari, mind akkumulátor ágazatról azt a tudást, összességet szeretnénk megjeleníteni, meghívni gyakorlatilag, akik el tudják mondani, hogy mi a jövő, mi a magasabb hozzáadott értékhez vezető út. Klaszter az egyik ilyen fórum lehet, a másik pedig egy akkumulátor ipari kompetenciaközpont, amiről szintén rendelkezik a kormányhatározatok egyike. Ha már ennél a járműiparhoz kapcsolt példánál maradunk, ugyanis azt a tudást, ami az akkumulátor, az elektron mobilitáshoz kapcsolódó kutatásfejlesztés, majd a nap végén az újrahasznosítás újrafelhasználás, azt még nem látjuk megjelenni azok körül a gyártó vállalatok körül, akik Magyarországra települtek. A kormány azt látta meg, azt a lehetőséget, hogy kényszerrel is és egyben lehetőséget is, hogy egy kompetencia központban össze lehet gyűjteni az egyetemekhez kapcsolódó olyan erőteljes tudást, amelyek ezekben a végpontokban támogatják az elektromobilitás térnyerését akár, de mindenképpen egy biztonságos jövőképet tudhatnak felvázolni. Úgyhogy a magasabb hozzáadott érték szerintem sok és erős ponton megjelenik a stratégiában. Elnézést, hogy ezt itt nem emeltem ki.



A másik, amit szintén nem emeltem ki, de ugyanígy megjelenik, az oktatás kérdése. Konkrét határozati pontok szólnak arról, hogy pontosan a felsőoktatásért felelős minisztériumokkal, mely ágazatokban, mely pontokon van szükség erősíteni a felsőoktatás-ipar együttműködését, és magát a felsőoktatás rendszerét is. De továbbmegyek, még egy olyan nem is tudom, kicsit talán könnyedebb határozati pont is megjelenik benne, ami a Modern Gyárak Délutánja című programot próbálja kialakítani. Ami pedig azt jelenti, hogy iskolás csoportokat, iskolásokat szeretnénk azokhoz a gyárakhoz közel juttatni, természetesen ahol a biztonsági feltételek ezt megengedik, mert ilyen kérdést is kaptam, mert hogy nem gondolom, hogy az akkumulátor gyárba fogjuk vinni az iskolásokat, nem gondolom. De hogyha lehetőség van megmutatni egy-egy olyan üzemet, egy-egy olyan modernitást, ami értelmes, akkor azt mindenképpen megtesszük. Maga a fehér könyv, ami az iparstratégiának a kivonat egyébként hat állami feladatkört azonosít, amiben mindenképpen tevékenykedni kell. Nyilván a szabályozás, koordináció, finanszírozás mellett az oktatás, képzés, mint állami feladat, mint állami szervező elv, ugyanígy megjelenik, ami az iparstratégiát elő tudja mozdítani, úgyhogy én látok pozitív dolgokat abba az irányba mondjuk az Irinyi tervhez képest, hogy ténylegesen egy innovatívabb képzésen, oktatáson, egymásra utaltságon, ökoszisztéma építésen alapuló iparstratégiát sikerült kialakítani, és reméljük, hogy még a versenyképességi számok irányába is tud hatni. Köszönöm szépen.

### **Bódis László, helyettes államtitkár, a NIÜ vezérigazgatója**

Mérés, ez fenn is volt a slide-jainkon, hogy ez egy kiemelt téma. Ugye azokon az indikátorokon túl, amiket bemutattam, ez a két index összesen vizsgál több mint százötz indikátort, ezeket makroszinten nézzük, de emellett még van három olyan layer vagy szint, amin vizsgáljuk a hatásosságot, a hatékonyságot, eredményességet. Az első az az, hogy szerintem nem emeltem ki a fókusz pályázat esetében, tehát az innovációs pályázataink esetében, de beépítettünk egy olyan folyamatba épített minőségbiztosítást, mondjuk így, hogy azok a pályázatértékelők, akik azt javasolják, hogy egy projektet finanszírozzunk meg, és a nap végén az a döntés is születik, hogy megfinanszírozzuk, ők félévente fogják monitorozni a jövőben – és ez már a 2023-as pályázat esetében is így lesz – a projektek előrehaladását. Mit jelent ez? Hogyha azt a megállapítást teszik fél év múlva, egy év múlva egy 3 éves projekt esetében, hogy minden jó szándék ellenére a kutatásfejlesztésnek van egy rizikója, van egy pozitív meg egy negatív oldala, és hogyha a negatív oldalon vagyunk, hiszen elment a világ mellettünk. Elment a piac, vagy elment a technológia, nem érdemes többet invesztálni a projektbe, akkor leállíthatók lesznek ezek a projektek. Ez az első szint. A második, éppen a Nemzeti Innovációs Ügynökségben dolgozunk egy olyan kompetencia felépítésén, amivel vissza tudjuk mérni egyes, egy-egy programnak a hatásosságát. Hogyan tesszük ezt? Nemes egyszerűséggel megnézzük azokat a cégeket, akiket finanszíroztunk, meg egy hasonló kontrollcsoportot is megnézzük, hogy van-e differencia exportban, árbevételben, foglalkoztatásban, bérekben és a többi, és a 3. szint, ami pedig az együttműködési megállapodásunkban a Szövetséggel meg is jelenik, ez pedig az, hogy egy olyan módszertan dolgozzunk ki, amivel mérhetővé válik, hogy egy investált állami forint mekkora hatást kumulált vagy áttételes hatást generál a gazdaságban. Ez már nehezebb ügy, Birkner alelnök úrral kezdtünk el arról beszélgetni, hogy hogyan tudjuk ezt mérni regionális szinten, hogy egy forintnyi állami investíció milyen hatásokat teremt, ez nem feltétlenül csak gazdasági vagy pénzügyi hatást jelenthet, akár éppen az oktatásnak a minőségi növekedésében is megjelenhet. Ez egy komplexebb ügy. Ezen elkezdtünk már közösen gondolkodni, itt nem tartunk ott, kétségkívül, ahol szeretnénk.

## Hülitzerné Veress Katalin, ügyvezető, tulajdonos, VerMix Hungary Kft.

Köszönöm. A VerMix Hungary Kft. tulajdonosa vagyok. Két szabadalmam van, amihez még hasonló sincs a világon, az egyik a fiatalok bőrproblémájával foglalkozik, miután egy gimnázium mellett volt a kozmetikám, a másik pedig az a sebek kezelésével, valamint ami az arabokkal, a migránsokkal következő probléma lesz, ugyanis az arab világot eléggé bejártam. Tudom milyen betegségek vannak. Azt nem akarom részletezni, orvos a családom nagy része, és erre is van egy szabadalmam, a sebekre, szűnyogcsípésekre. Erdélyben gyártják a termékeimet, és az az igazság, hogy nagyon sok helyre azelőtt tízezres számba adtam el a termékeimet az Unió előtt. Miután a VerMix Kft.-nek az elnöke voltam, és jött az Unió. Mindent rendbe kellett tenni. Gyönyörűen rendben van mindenem és a fő gondom, hogy megrendeléseim van tízezer darab, akkor a rendszerváltás vagy a covid előtt Kínából jött több kínai kereskedő. Jött volna, de azt nem árt, ha a kedves publikum tudja, hogy a gy betűt nem tudják kimondani a világon sehol, mert VerMix gyógykozmetikum voltam. A gy betű helyett ty betűt meg j-t mondanak Erre 5 perccel a covid előtt ügyvéd megcsinálta, hogy VerMix Hungary lettem. Ezt javaslok mindenkinek. És mire beadtuk, hát ugye új adószámom lett, hiába volt szerződéseim a Deichmann-nal, a Phoenix Pharmával, MediLinnal, mindenkivel. Jött a covid, ugye februárban, márciusban jött meg az új adószám, minden szerződéseim tönkrement. Meghalt, aki csinálta az ügyeimet egy autóbalesetben, úgyhogy itt maradtam úgy egy magam a sok zűr közepette és a rengeteg igénylővel. Indiába gyárat akarnak csinálni, Ghánából itt a tízezres megrendeléseim, itt van Kína, Mauro, útközben már nem jöhetett hiába a követségen keresztül meg volt a meghívólevele, most is rengeteg levelet kapok, de ehhez már nincs energiám.



Azért 80 éves elmúltam, és a másik, hogy sokat utazom Kínába, Oroszországba időnként, tehát nekem más hazafias kötelességem is van, tehát ezt már nem bírom csinálni se a korom miatt, se a sok érdeklődő miatt, most megkötöttük a Phoenix Pharmával a hazai szerződést, webkereskedést folytatunk, ami rettenetes nagy munka, mert nem egy autót adunk el, hanem ötösével, tízesével, harminchatosával kell küldeni a csomagokat. Úgyhogy meg vidékre, szóval énnekem hiába jártam mindenféle minisztériumban, bárhova, mindenről dokumentumon van, mert megtanultam gyerekkoromtól, hogy mindent el kell rakni. Hiába mentem, jó, használták, vittem a terméket, utána lehet, hogy webkereskedésben megrendelték, de a tönkrement Kereskedelmi és Iparkamarának volt egy cége, ami tönkrement, a 8. és 9. kerületben. Évekig jártam oda, úgyhogy semminek semmi értelme, az ember hiába megy, nem, igen-igen, persze, várja a viszontválaszt, és sehol semmi. Ez a 15 éves tapasztalatom, úgyhogy szeretném, ha segítenének. Mert ebből rengeteg pénzt lehet szerezni. Nincs hasonló.

### *Mi a kérdés, kérdés irányunkba?*

A kérdés, hogy segítsen valaki ebbe. A külföldi, meg egyáltalán egyszer a Külügyminisztérium kirendelt mellém valakit, de mondom az nagyon jól ment minden jól ment. MediLine, Rossmann, mindenki forgalmazta, de meghalt egy balesetben és azóta senki sincsen. Akkor jött a covid, maszkban jártak, az új adószámom miatt a



szerződéseim a régi cégekkel tönkrementek. Most az első, a Phoenix Pharba, akivel sikerült 2 vagy 3 év után. Úgyhogy én szeretnék valakit, aki segítene. Én nem gyártok, én forgalmazok, tehát nem egy olyan örületes munka.

*Mi az államnak a szerepe ebben?*

Van egy parlamenti díjam.

#### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Ez mind nagyon figyelemreméltó, de tessék elhinni, itt egy csomó vállalatvezető van, ők is tudnának mind kérni. Olyan kérdéseket megfogalmazni, hogy segítsenek, és sajnos most nem erről van szó. Egyébként helyettes államtitkár úr nyilván hallotta a problémát, úgyhogy gondolom, hogyha helyettes államtitkár úr tud segíteni, vagy a munkatársai tudnak segíteni, akkor tudnak, tudni fognak segíteni. Most az elhangzott előadásokhoz kérem a hozzászólásokat.



#### **Hülitzerné Veress Katalin, ügyvezető, tulajdonos, VerMix Hungary Kft.**

Bocsánat, egy pillanat, csak annyi. Azért szóltam hozzá, mert itt leírtam, hogy ő azt mondta, ez a kedves fiatal úr, hogy misszióknak tartja az ilyeneknek a segítségét. Tehát akkor, itt előttem van, mindent írok.

Nagyrabecsülésem leszögezésével visszaadom a mikrofont.

#### **Bódis László, helyettes államtitkár, a NIÜ vezérigazgatója**

Köszönöm szépen, hogyha van egzakt igény, hogy miben tudunk segíteni, ami egy olyan kérés, amiben az államnak van létjogosultsága, hogy segítsen, akkor megpróbálunk. Amiben tudunk, állunk rendelkezésükre.

## Nagy Péter, alelnök, Magyar Mérnöki Kamara

Köszönöm szépen. Nagy Péter vagyok, a Kamara alelnöke. A kérdésem összesen az előzőekhez képest mindenképpen az, fontos téma volt egyébként az oktatás, az innováció területe. Viszont mérnöki gyakorlatban látjuk, hogy az nem elég. Tehát az oktatási programok, illetve az innovációnak egy hajtómotorja a gyakorlati mérnököknek is a továbbképzési programja, amiben a Mérnöki Kamara hamar elég komoly erőfeszítéseket tesz. Tehát igazából az a kérdés ezen a fórumon is, hogy az ilyen típusú elképzeléseket egyébként építsék be azokba a fejlesztési programokba, ami akár 2030-as vagy hosszabb távban létezik. Ez természetesen az innovációt is egy az egyben fejleszti is. Magas hozzáadott értékű területeket ad a mérnökség. Ennyit szerettem volna, köszönöm szépen.



## Bonyhády Elek, ügyvezető igazgató, ARGUMENT-Consulting Kft.



Köszönöm szépen a szót, Bonyhády Elek vagyok, elég régi motoros. Egyébként a pályafutásom során dolgoztam az államigazgatásban, iparfejlesztéssel foglalkoztam az elektronikai ágazat gazdjaként. Olyan kormány-előterjesztéseket készítettem, mint a Tungsram teljes rekonstrukciós programja vagy a magyarországi színes televízió gyártás megalapozása, elektronikai alkatrészek fejlesztési programja stb., de dolgoztam, hogy úgy mondjam a terepen is, úgy is, hogy konkrétan ipartelepítés. Eppen ezért szerettem volna szót kérni. Először is szeretném

megköszönni mind a két előadást. Mind a kettő nagyon szívemből szólt, gondolom mások is így vannak vele, és ahol lehet, teljes erővel támogatnánk ezeket.

Szeretném föl hívni a figyelmet egy olyan dologra, ami nincs eléggé előtérben, aminek viszont a magam részéről nagyobb jelentőséget tulajdonítok. Ez az ipari kultúra. Érttem alatta az ipari mezőgazdasági, termelési fejlesztési kultúrát. Tulajdonképpen az a tapasztalat, hogy az iparkultúrára lehet alapozni, ez évek alatt alakult ki. Évek, évtizedek alatt. Azért tudnak a csehek ma is jó autót gyártani, mert 100 éves autógyártási kultúrájuk van. Ez beivódik a környezetbe, és mondom, mint ipartelepítéssel foglalkozó magam is tapasztaltam, hogy mennyi ideig alakul ki és milyen értéket képvisel. Ezért az lenne a kérésem, ha eddig nem történt meg, vagy ha elkerülte a figyelmemet, akkor is szívesen venném, hogyha erre reagálnának, hogy mérjük fel, hogy hol milyen ipari, gazdasági kultúránk van. Konkrétan mondok egy példát, ami engem erősen mellbe vágott, a Tungsram. A Tungsramban kezdtem a pályafutásomat, az volt a bölcsőm. Ahogyan jeleztem én írtam a Tungsram teljes rekonstrukciójának kormány-előterjesztését annak idején, amivel visszaemeltük a világ élvonalába. Ott olyan kultúra van, ami tulajdonképpen kevés van a világon, és tényleg azt kell, hogy mondjam, hogy a világszínvonalon. Jelenleg például



Nagykanizsán olyan Ribbon búra gyártó gépsor van, aminél a világon ma még nincs korszerűbb, és féltő, hogy lángvágóval fogják szétvágni. Tehát tulajdonképpen az lenne a javaslatom, és azért mondom egy ilyen konkrét példát, hogy jobban érthető legyen, fel kellene mérni, hogy mit tudunk ebből és a hasonló kultúrákból megmenteni, mit tudunk tovább fejlesztéssel alátámasztani. Ez csak egy konkrét példa, más is van, tehát szeretném javasolni, hogy körülnézni, a lehetőségeket megragadni, annak érdekében, hogy ez a kultúra kincs tovább fejlődjön, hogy ennek alapján további lehetőségek nyíljanak. Ez főleg vidéken nagyon fontos, hiszen ez a cég maga is Nagykanizsától Hajdúböszörményig mindenhol ott van az országban, erre és hasonló értékek megőrzésére szeretnék javaslatot tenni, és kérni a lehetőségre a válaszukat. Köszönöm szépen a lehetőséget!

#### **Dr. Nagy Ádám, iparügyekért felelős helyettes államtitkár**

Köszönöm szépen, ez teljesen evidens, nem az, amit Ön mondott, nem úgy értem, hanem az, hogy ezzel a dologgal foglalkozni kell. Talán a prezentációból a magyar bajnokok kinevelése ilyen szempontból egy picit pontatlan is, ugyanis nemcsak kinevelés ez. Olyan, mint hogyha újakat kellene mindenképpen létrehozni. De a meglévő értékkel rendelkező, akár ha így értjük, ipari kultúrát, ami meghonosított vállalatoknak, akiknek megvan a képességük egyébként a modernizációra is, nyilván ismerjük, a Tungsram esetében konkrétan ugye felmerülnek, felmerültek ebben ez elmúlt időszakban bizonyos problémák, ami egy sajnálatos dolog. Az olyan vállalatokat, akik ilyen jellegű ipari kultúrával rendelkeznek, minden bizonnyal könnyebb egyébként beépíteni akár beszállítói láncokba is. Tudják, hogy mik gyakorlatilag az elvárások, erre van törekvés, és erre van kormányhatározatban is utalás szintén. Azért hangsúlyozom mindig a kormányhatározatokat, mert azok tényleg azok, amiket végre kell hajtani, amik a konkrét irányokat megjelenik. Minden kiemelt ágazatban fel kell mérnünk, erre konkrét határozat vonatkozik, a beszállító és potenciális magyar bajnok vállalatokat is. Az, hogy fel kell mérnünk, ez egyébként nem újdonság, mert az elmúlt években is ezzel foglalkoztunk, de most konkrétan összesíteni és a folyamatokba beépítendő módon megtalálni azokat, akikre ilyen tekintetben számítani lehet. Úgyhogy köszönöm szépen a kérdést. Ezt szem előtt tartjuk, másképp nem is lehet. Köszönöm.

#### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Még egy utolsó kérdésre van lehetőség, parancsolj!

#### **Dr. Babcsán Norbert, ügyvezető igazgató, Innobay Hungary Kft.**

Gratulálok én is az előadásokhoz, az ipar fejlesztése az egyik szívem csücske, anyagiparhoz szeretnék hozzászólni. Nagy örömmel láttam, hogy új ágazatok jönnek be a figyelem központjába, ismét az acélipar, a műanyagipar. Szeretném fölhívni a figyelmet két olyan anyagiparnak a fontosságára, ami szárnyal a világban. Az egyik a karbonszál, amiben Magyarország tényleg vezető, és ugye aki nem tudja, Magyarországon lett megvalósítva a mindenki számára hozzáférhető karbonszálnak a gyártásra, és mi nagyhatalom vagyunk. Tehát nagyon fontos az, hogy a KKV-k, akik ezt az anyagot fölhasználják, ezeknek a magyarországi számosságának a növelése, ez egy potenciális lehetőség. A másik iparág pedig az alumíniumipar. Az alumíniumipar a világban szárnyal, tehát az alumínium felhasználás az exponenciálisan növekszik. Az alumínium az energiahordozó is, tehát nagyon fontos volna, hogy erre az iparágra és ugyanúgy, mint a karbon szálnál, ebben is lehetünk, hogy mondjam, egy magyarországi vonalon megteremtett anyagipar, és annak a felhasználói ágán sok kis KKV ökoszisztémája. Babcsán Norbert voltam, K+F Tagozat vezető, MISZ. Köszönöm szépen.

### **Dr. Nagy Ádám, iparügyekért felelős helyettes államtitkár**

Természetesen egy ilyen prezentációban nincs minden egyes szó, ami szerepel egy stratégiában, megjelenítve. Nyilvánvalóan tudunk a karbonszátról, nyilvánvalóan az alumíniumipar beleértendő az alapanyag, ipari ágazatok körébe is, beleértendő minden olyanba, amiről egyébként már szó volt. Hogy anyagipari beszállítók, ahol egyébként magas színvonalú a technológia, mint ezekben az esetekben, a részét kell, hogy képezzék a kiemelt ágazatok áramlásának, az egész folyamatnak. Úgyhogy köszönöm, hogy erre felhívta a figyelmünket, nyilván részét képezi a gondolatvilágnak. Egy dolog még itt kiemelt, hogy mindezeket a vállalatokat európai szinten és magyar szinten jó volna itt tartani, amik ilyen tevékenységet folytatnak, ez egy kiemelt törekvés mind a két szinten, uniós és magyar szinten is. Köszönöm.

### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Köszönöm szépen. Megköszönöm még egyszer mindkét előadást, illetve a kérdésekre adott válaszokat, és most átadom a szót tiszteletbeli elnök úrnak, aki a Média díj laudációját fogja előadni addig, amíg én kikísérem a díszvendégeinket.

### **Dr. Pakucs János, tiszteletbeli elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Igen, akkor a 2023. Magyar Innovációs Szövetség sajtódíját Molnár Pál újságírónak adnánk át. Molnár Pál újságíró, író, szerkesztő, 1990-től kezdve a Magyar Rádió egyik főszerkesztője. Melléktevékenységként a Balassi Bálint alapítvány kuratóriumának elnöke és a Balassi Bálint rendezvényeken írókat, műfordítókat külföldön és Magyarországon ismernek el, borfesztiválokat szerveznek. De



leglényegesebb elem, hogy 1990-től folyamatosan figyelemmel kíséri a Magyar Innovációs Szövetség tevékenységét, és az összes rendelkezésre álló eszközzel, lehetőségével az Innovációs Szövetséget, az innovációs képességeket emeli ki, folyamatosan riportokat, beszámolókat készít. Az utolsó 10-15 évben az online térben ügyködik, és két internetes újság főszerkesztője, ahol állandóan megjelenést biztosít a Magyar Innovációs Szövetségnek, a Magyar Innovációs Nagydíj pályázat nyerteseinek, az Országos Tudományos és Innovációs Olimpia győzteseinek. Köszönjük az ismertetőket, beszámolókat és ennek elismeréseképpen adnánk át most a Magyar Innovációs Szövetség Sajtódíját.

*Gratulálok! - Köszönöm szépen, nagy megtiszteltetés!*

### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

Gratulálok, ennek van dokumentuma is. Következőekben szintén két oklevelet szeretnénk átadni, csak engedjék meg, hogy ehhez egy néhány szó bevezetőt hozzátégyek. Ugye a Kulturális Innovációs Minisztériummal kötött megállapodás alapján elindul egy új projekt, amiben a minisztérium támaszkodna az Innovációs Szövetség regionális képviselőire, ezzel kapcsolatban egy tárgyalássorozat folyt le, amelynek kapcsán a korábbi regionális képviselői igazgatók többsége abban a feltételrendszerben, amiben tovább kell dolgozni, nem tudta vállalni a munkát.

Többségük igen régóta nagyon nagy hatékonysággal és lendülettel támogatta az Innovációs Szövetségnek a munkáját, fel is olvasom a neveket. Az Észak-alföldi Regionális Képviselőt Vámosi Gábor képviselte, az Észak-magyarországit Siposs István kollégánk, a Nyugat-Dunántúlon Budavári László volt a képviselő vezetője, a Dél-Alföldön Mogyorósi Péter kollégánk, a Közép-Dunántúlon Szépvölgyi Ákos és a Dél-Dunántúlon Kristóf Péter, akinek, viszont most nem adunk oklevelet, mert ő viszont folytatja munkáját regionális igazgatóként. Én mindenesetre minden regionális képviselő vezetőjének szeretném megköszönni a munkáját, és közülük ketten most itt vannak, akiknek személyesen is át tudjuk adni az oklevelet, illetve az innovációt jelképező szobrot. Úgyhogy akkor kérem, hogy először Siposs István fáradjon ki, hogy gratulálhassunk neki és megköszönjük a munkáját.



És Mogyorósi Péter, kérem szíveskedjél kifáradni. Köszönjük szépen. Ha már ennek a napirendi pontnak vagy a kis intermezzonak a keretei között vagyunk, akkor hadd olvassam föl azt, hogy az új igazgatók, akik átveszik a munkát, kik lesznek. Észak-Alföldön Szilvássy Zoltán rektor maga vállalta a pozíciót, bár feltehetően Fodor András kancellári megbízott fogja a tényleges munkát végezni. Észak-Magyarországon Deák Csaba egyetemi tanár a Miskolci Egyetemről, Nyugat - Dunántúlon Dőry Tibor igazgató a Menedzsment Campus Kompetencia Központtól a Széchenyi István Egyetemről, Dél-Alföldön Kónya Zoltán tudományos és innovációs rektorhelyettes Szegedi Tudományegyetem, Közép-dunántúli Regionális Képviselőt Fehérvölgyi Beáta tanszékvezető egyetemi tanár, a Pannon Egyetemről fogja a továbbiakban vezetni, és ahogy mondtam, Kristóf Péter, aki továbbra is, aki egyébként a HungaroFlow Tanácsadó Kft.-nek az innovációs igazgatója, továbbra is marad a képviselő vezetője. És ezzel köszönöm szépen, ezt a napirendi pontot is lezártuk, és akkor visszatérek a technikai, illetve a munkaközgyűlésünkhöz. Ugye elhangzott a beszámolóval kapcsolatos szóbeli kiegészítés, most felkérem Monszpart Zsolt kollégánkat, a Felügyelő Bizottság elnökét, hogy ismertesse, tegye meg a szóbeli kiegészítését a Felügyelő Bizottság jelentéséhez.

### **Monszpart Zsolt, elnök, Felügyelő Bizottság**

Nagyon szépen köszönöm.

Tisztelt elnök úr, kedves közgyűlés, kedves kollégák! Először is köszönöm a Felügyelő Bizottság tagjai nevében a bizalmat, amit tavaly a választáson megkaphattunk.

Könnyű munkánk volt, mert minden rendben folyik, a törvényességi előírásokat a Szövetség betartja. Nem érkezett semmilyen indítvány a Felügyelő Bizottsághoz, vagy a Szövetséghez, amely az FB által indított vizsgálat kezdeményezését szükségessé tette volna, vagy bármilyen beavatkozásra okot adott volna.

Nehéz éve volt a tavalyi év is a Szövetségnek, új ügyvezető, Mátrai Gábor úr vette át az irányítást az operatív napi munkában. Ez a tény önmagában az FB munkáját

sokban segítette, ügyvezető úr kitűnő felkészültségével, szakmai végzettségével is tudta a Felügyelő Bizottságot segíteni.

A Felügyelő Bizottság megállapította, hogy a gazdálkodás és közhasznúság tekintetében megkapott egyszerűsített éves beszámoló mérleg és eredmény kimutatás teljes körű tájékoztatást adott. A Cashflow Vagyonértékelő Tanácsadó és Könyvvizsgáló Kft. független könyvvizsgálói jelentését is áttanulmányoztuk.

A Felügyelő Bizottság egyhangú határozatot hozott. Ami elhangzott az összefoglalóban is, a gazdálkodással kapcsolatos adatoknál, némi korrekció következett a könyvvizsgálói jelentés után. Ennek megfelelően mi a határozatunkat így fogalmaztuk: A Szövetség a 2024. 04. 25-én kelt könyvvizsgálói jelentéssel alátámasztott 2023-as gazdasági évre vonatkozó 2023. december 31-ig mérlegforduló napjára készített éves, egyszerűsített beszámolóját, annak mellékleteivel együtt 158 765 000 forint mérleg főösszeggel és 8 367 000 forint nyereséggel az adózott eredmény mellett a Felügyelő Bizottság egyhangúlag jóváhagyja.



A Felügyelő Bizottság köszöni szépen a Szövetség vezetésének a transzparenciáját, támogatását és az éves beszámolót. A gazdasági számokat elfogadásra javasoljuk a közgyűlésnek. Köszönöm szépen.

### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

A könyvvizsgáló jelentésről folyik a diszkusszió. Kérem a két előterjesztőt, hogy a válaszok megadásában legyenek a segítségünkre, amennyiben olyan kérdések hangzanak el, kérdezem a tisztelt jelenlevőket, hogy az éves beszámolóról, az FB jelentéséről, a könyvvizsgálói jelentésről vonatkozóan van-e valakinek kérdése, észrevétele, megjegyzése. Ha ilyen nincs, akkor határozathozatal következik. Háromszor fogunk szavazni, mert a három dokumentumot külön-külön kell elfogadni.



Úgyhogy akkor először kérdezem azt, hogy ki az, aki az éves beszámoló és pénzügyi beszámolót a szóbeli kiegészítéssel együtt elfogadja. Köszönöm. Látható



többség, kérdezem, hogy ki az, aki tartózkodott. Ilyen nincs, ellenszavazat, ilyen sincs. Megállapítom, hogy a közgyűlés egyhangúlag elfogadta az éves beszámolót. A következő a szavazás a Felügyelő Bizottság jelentéséről kérdezem, hogy ki az, aki támogatja, elfogadja a Felügyelő Bizottság jelentését. Köszönöm, látható többség. Ki az, aki tartózkodott? Ilyen nincs, ellenszavazat? Ilyen sincs. Elfogadtuk az FB jelentését is. Végül pedig a könyvvizsgálói jelentéssel kapcsolatban kérem a szavazást, ki az, aki elfogadja a könyvvizsgáló jelentést? Köszönöm, ki az, aki tartózkodott, nincs ilyen, ellene szavazott? Ilyen sincs, megállapítom, hogy egyhangúlag elfogadta a közgyűlés a könyvvizsgálói jelentést.

A következőkkel kapcsolatban, mindenki megkapta, az Alapszabály módosításával kapcsolatban az elnökség javaslatot tesz a közgyűlésnek. A módosításnak a lényege az, hogy a munkamegosztás megkönnyítése érdekében egy társelnöki funkciót is az elnökség javasol létrehozni. Ez van tulajdonképpen átvezetve az alapszabályon, de megkérem a jogértő kollégánkat, Vajda Viktort, hogy ennek a napirendnek a további szóbeli előterjesztését legyen szíves átvállalni!

### **Dr. Vajda Viktor, ügyvéd, Dr. Vajda Viktor Ügyvédi Iroda**

Köszönöm szépen elnök úr! Tisztelt elnök úr, tisztelt alelnök úr, tisztelt tagintézményi képviselők, Hölgyeim és Uraim! Ugye az a megtisztelő felkérés ért, hogy néhány perces időkeretben tájékoztassam Önöket a technikai részleteket illetően, az alapszabály módosítására irányuló javaslat vonatkozásában, külön kiemelném, hogy számomra is megtisztelő, hogy mindezt szeretet almamáterem impozáns dísztermében, az Aula Magnában tehetem meg, és mint azt elnök úr is kiemelte, a tagintézményi képviselők rendelkezésére áll az alapszabály módosításnak a javaslata és a felkérés szellemében azon tételesen magam sem kívánok végigmenni.



Ugyanakkor azt szeretném kiemelni, hogy a módosítás alapvetően technikai jellegű, ezalatt azt értem, hogy nem átfogó felülvizsgálaton esett át az alapszabály, illetőleg az azzal egységes szerkezetbe foglalt szervezeti és működési szabályzat, hanem néhány technikai pontosításra került sor. Itt kiemelném, hogy mondjuk a regionális képviseletek, amelyekről az elnök úr az imént szót ejtett, továbbra is azonos módon látják el a tevékenységüket, pusztán a címük kerül ki az alapszabály szövegéből, amelynek az oka az, hogy az alapszabályban ennek a címadatnak a megjelölése természetesen nem előírás, így annak a mindenkori hatályosítása is egy olyan felesleges munkaterhet jelentene a tisztelt közgyűlés számára, amely a jövőben nem kívánatos. Így ezért ilyen technikai módosításokra tesz javaslatot az elnökség. Mindazonáltal az egyik legfontosabb módosításra külön is felhívnam a szíves figyelmüket, ez pedig az elnökség egy taggal történő bővítését is jelentő társelnöki minőségnek a bevezetése, amely tartalmát tekintve az elnöki jogkörökkel és hatáskörökkel azonos tartalommal kerül kialakításra javaslat szerint. És az előterjesztők szándéka arra irányul, hogy az operatív működés ezáltal még hatékonyabb legyen. Mindazonáltal a tisztség betöltésére irányuló döntéshozatal nem képezi a jelen közgyűlés döntési agendájának a tárgyát. Ami az alapszabály módosítás elfogadásának jogszabály által is előírt és az alapszabályban az 5. paragrafus 1 pont kettős alpontjában foglalt előírását illeti, a jelenlévők

háromnegyedének egybehangzó, igen szavazata szükséges ahhoz, hogy az alapszabály elfogadásáról, a módosítás elfogadásáról pozitív döntés születessen. Én azt gondolom, hogy a rendelkezésemre álló időkeret lejárt, mindazonáltal, amennyiben jogtechnikai jellegű kérdésük van az alapszabály módosítás tervezetével kapcsolatosan, úgy tiszttem arra válaszolni, ezért állok szíves rendelkezésükre.

### **Dr. Szabó Gábor, elnök, Magyar Innovációs Szövetség**

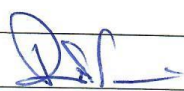
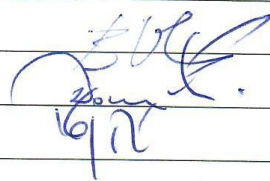
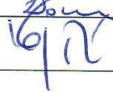
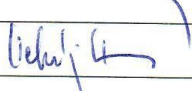
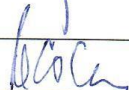
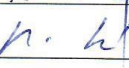
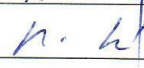
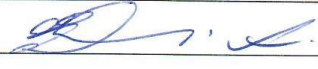
Köszönöm szépen ügyvéd úrnak ezt a rövid és világos felvezetését. Úgy látom, hogy nem jelentkezik senki kérdésre, hozzászólásra, akkor úgy gondolom, hogy tudunk szavazni az előterjesztésről. Kérem tehát, hogy a közgyűlés támogassa az elnökség javaslatára előterjesztett alapszabály módosítást. Kérem, hogy aki ezt elfogadja, igennel szavazzon. Köszönöm. Kérdezem, hogy volt-e, aki tartózkodott? Ilyen nem volt. Volt ellenszavazat? Ilyen se, úgyhogy akkor nem kell szavazatot számlálni, mert akkor megállapítjuk, hogy a hetvenöt százalékos támogatás megvolt, hiszen egyhangú támogatást kapott a javaslat.

A következő napirendi pontunk, ami hát én most már nem tudom felidézni tizenéve mindig másképp hangzott. Tízen év óta, minden évben automatikusan megszavaztuk az előző évi tagdíj javaslatot. Most az elnökség változtatást javasol. A változtatás igazából valójában a minimális és maximális értéket érinti, tehát ugye a javaslat az pusztán arról szól, hogy az éves tagdíj összege 2024. évtől kezdődően minimálisan negyvenezer, maximálisan hatszázezer forint. Mindazonáltal, csakhogy ugye világosan képben legyünk, a tagdíj kivetésnek a mechanizmusa az nem változik, ugye ez azt jelenti, hogy a nettó árbevétel 3 tízezred része. Csak ugye ennek korábban is volt egy minimális értéke jellemzően a KKV-k számára, ez eddig harmincezer forint volt, ezt negyvenezerre javasoljuk most már tízen év után emelni, illetve a nagyvállalati tagdíjknál volt egy felső plafon, ezt javasoljuk hatszázezer forintra emelni. Tehát ez a javaslatnak a lényege, ezért a javaslat maga és akkor a minimum és maximum értékről szól, mert a kivetésnek a mechanizmusa az változatlan abban az értelemben, hát nem nyúlunk hozzá, tehát az marad a tárgyévét megelőző év éves árbevétel 3 tízezred része. Kérdezem, hogy van e valakinek a javaslattal kapcsolatban észrevétele megjegyzése? Ilyen nincs, akkor úgy gondolom, hogy készen állunk a határozathozatalra. Kérdezem, hogy ki az, aki elfogadja a tagdíj kapcsolatos javaslatát az elnökségnek? Köszönöm. Ki az, aki tartózkodott? 4 tartózkodás. Ki az, aki ellene szavazott? Ilyen nincs, tehát megállapítom, hogy a közgyűlés 4 tartózkodással elfogadta a tagdíjra vonatkozó javaslatot.

Ezek után úgy gondolom, hogy az érdemi napirendi pontnak a végére értünk. A kérdés az, hogy van-e esetleg valakinek közérdekű információja, más olyan észrevétele, hozzászólása, amit úgy gondol, hogy az itteni közösségre tartozik? Ilyet nem látok. Akkor, ha megengedik, megengeditek, zárszót tartanék, ami frappánsan rövid lesz. Köszönöm azt, hogy eljöttetek. Köszönöm, hogy azt határozatképesen le tudtuk bonyolítani a közgyűlésünket és mindenkinek jó étvágyat kívánok a fogadásra, amelyik hamarosan megkezdődik. Köszönöm szépen még egyszer a munkát!



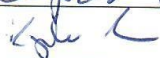
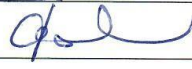
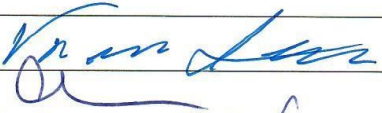
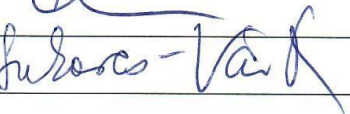
**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése**  
**ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

| TAGINTÉZMÉNY NEVE                                                                                   | ALÁÍRÁS                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| "Transmissió" Üzleti-tanácsadó, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.                                    |                                                                                       |
| 4D SOFT Számítástechnikai Kft.                                                                      |                                                                                       |
| 77 Elektronika Műszeripari Kft.                                                                     |     |
| Additive Manufacturing Technologies Hungary Kft.                                                    |                                                                                       |
| AGRI- CORN Kft.                                                                                     |                                                                                       |
| Agrotax Kft.                                                                                        |     |
| Alapítvány a Vidék Kis- és Középvállalkozásainak Fejlesztésére - Baranya Megyei Vállalkozói Központ |     |
| Állatorvostudományi Egyetem                                                                         |     |
| ANNE Technologies Kft.                                                                              |                                                                                       |
| AQUAPROFIT Tervező és Építő Zártkörűen Működő Részvénytársaság                                      |     |
| Archidesign Szolgáltató Kkt.                                                                        |                                                                                       |
| ARGUMENT-Consulting Kft.                                                                            |                                                                                       |
| Atommagkutató Intézet                                                                               |   |
| AUDITKER Kft.                                                                                       |  |
| Automed Autogéntechnikai Kft.                                                                       |                                                                                       |
| Bagodi Mezőgép Mezőgazdasági Gép- és Fémszerkezetgyártó Kft.                                        |   |
| Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.                                            |  |
| Bemt Bt.                                                                                            |  |
| BETA Kutató Intézet Nonprofit Kft.                                                                  |   |
| BHE Bonn Hungary Elektronikai Kft.                                                                  |                                                                                       |
| BioTalentum Kft.                                                                                    |   |
| Biztonságpiac Kft.                                                                                  |                                                                                       |
| Bonafarm Zrt.                                                                                       |                                                                                       |
| Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara                                           |   |
| BORSODCHEM Zrt.                                                                                     |   |

**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése  
ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

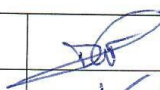
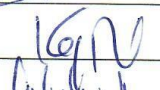
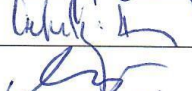
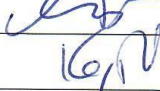
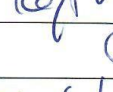
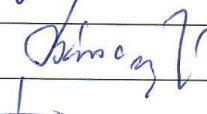
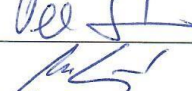
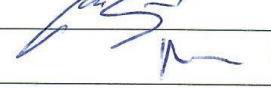
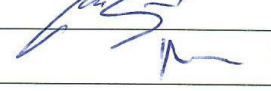
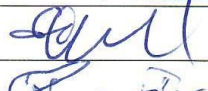
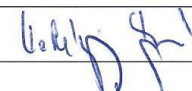
|                                                              |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|
| Budapesti Corvinus Egyetem                                   |              |
| Budapesti és Pest Vármegyei Mérnök Kamara                    |              |
| Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem               | Con          |
| CE Optics Természettudományi Kutató-Fejlesztő Kft.           | CEIT         |
| CEEC Innovation Center Ningbo-Budapest                       |              |
| CHIC Nonprofit Kft.                                          | chic         |
| Convincive Strategy Kft.                                     |              |
| CORDI K+F Nonprofit Zrt.                                     |              |
| Corn Oil Press Kft.                                          |              |
| Cudy Future Kft.                                             |              |
| CYCLOLAB Ciklodextrin Kutató-Fejlesztő Kft.                  | Cylo         |
| Csomiép Beton és Meliorációs Termék Gyártó Kft.              | CSN          |
| DABIC, Dél-Alföldi Bio-Innovációs Centrum Nonprofit Kft.     | DABIC        |
| Danubia Szabadalmi és Jogi Iroda Kft.                        |              |
| Debreceni Egyetem                                            |              |
| Dél-Dunántúli Regionális Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft. |              |
| Denevércsapat Kft.                                           |              |
| DO-Q-MENT Digitális Kft.                                     |              |
| Dr. Vajda Viktor Ügyvédi Iroda                               | Dr. Vajda    |
| Dunaújvárosi Egyetem                                         | Dunaújvárosi |
| EcoSolifer Heterojunction Kft.                               |              |
| Edutus Egyetem                                               | Edutus       |
| EGIS Gyógyszergyár Zrt.                                      | EGIS         |
| EIT Health InnoStars e.V                                     |              |
| Electrolux Lehel Kft.                                        |              |
| ELI-HU Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Kft.                | ELI          |

**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése  
ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

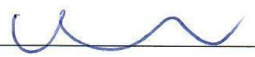
|                                                                 |                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ELITMAG Kft.                                                    |     |
| ÉMI Építésügyi Minőségellenőrző Innovációs Nonprofit Kft.       |                                                                                       |
| EMKE Kft.                                                       |    |
| Eötvös Loránd Tudományegyetem                                   | L. (M)                                                                                |
| Ericsson Magyarország Kft.                                      |                                                                                       |
| Észak Régió Bt.                                                 | Sipos Tibor                                                                           |
| Eubility Group Kft.                                             |     |
| EUROFINS Minerág Kft.                                           |     |
| evopro Innovation Kft.                                          |                                                                                       |
| Farmgép Fejlesztő és Gépgyártó Kft.                             |                                                                                       |
| Femtonics Kutató és Fejlesztő Kft.                              |                                                                                       |
| FitPuli Kft.                                                    |                                                                                       |
| Fodor Erika                                                     | Fodor                                                                                 |
| Future Visual Kft.                                              |                                                                                       |
| Future-Now Consulting Kft.                                      |   |
| FUX Zrt.                                                        |   |
| Gabonakutató Nonprofit Kft.                                     |                                                                                       |
| GéSz Gaál és Sziklás Kft.                                       |                                                                                       |
| Global Innovation Kft                                           |   |
| Glósz és Társa Pénzügyi, Gazdasági és Innovációs Tanácsadó Kft. |   |
| GOLD SEA Kft.                                                   |                                                                                       |
| Goodwill-Trade Kft                                              |                                                                                       |
| GRÁNIT Bank Zrt                                                 |                                                                                       |
| GRP Plasticorr Kft.                                             |                                                                                       |
| HC LINEÁR Kft.                                                  |  |
| HEPA Magyar Export-fejlesztési Ügynökség Nonprofit Zrt.         |   |



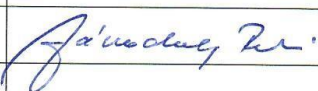
**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése  
ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

|                                                                                   |                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara                                           |     |
| HILASE Fejlesztő, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.                                |     |
| Human Telex Consulting Kft.                                                       |     |
| HungaroFlow Tanácsadó Kft                                                         |     |
| HUN-REN Agrártudományi Kutatóközpont                                              |    |
| HUN-REN Energiatudományi Kutató Központ Műszaki Fizikai és Anyagtudományi Intézet |    |
| HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont                                            |     |
| HUN-REN Központ                                                                   |     |
| HUN-REN Számítástechnikai és Automatizálási Kutató Intézet, SZTAKI                |     |
| HUN-REN Szegedi Biológiai Kutatóközpont                                           |                                                                                       |
| HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont                                              |   |
| Inno 21. Autoparking Kft.                                                         |   |
| Innobay Hungary Kft                                                               |   |
| INNOCENTER Innovációs Központ Nonprofit Kft.                                      |   |
| Inno-Comp Kft.                                                                    |                                                                                       |
| INNOMED MEDICAL Zrt.                                                              |  |
| INNONET Innovációs és Technológiai Központ Kht                                    |  |
| Innotéka Kiadó, Disszeminációs és Médiaügynökség Kft.                             |   |
| INNTEK Nonprofit Kft.                                                             |   |
| Investment 2000 Szervező és Pénzügyi Tanácsadó Bt.                                |                                                                                       |
| Ipari-, Tudományos-, Innovációs- és Technológiai Parkok Egyesület, IPE            |                                                                                       |
| Ipartestületek Országos Szövetsége, IPOSZ                                         |                                                                                       |
| ISOTOPTECH Zrt.                                                                   |                                                                                       |
| Jáger Prod Kft.                                                                   |   |
| Jankovits Engineering Kft.                                                        |   |
| JULIUS-K9 Zrt.                                                                    |                                                                                       |

**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése**  
**ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

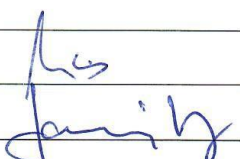
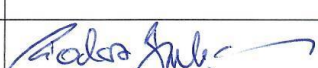
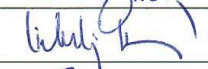
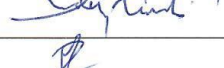
|                                                                |                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Jura Trade Kft.                                                |                                                                                       |
| Kapos Ternero Húsipari, Termelési és Kereskedelmi Kft.         |                                                                                       |
| Kaposvári Villamossági Gyár Kft.                               |                                                                                       |
| Kárpát-medencei Tehetségkutató Alapítvány                      |    |
| Karsai Műanyagtechnika Holding Zrt.                            |     |
| KIKK Kreatív Ipari Klaszter                                    |                                                                                       |
| Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft.                                |                                                                                       |
| Kompozitor Műanyagipari Fejlesztő Kft.                         |                                                                                       |
| Kormányzati Informatikai Fejlesztési Ügynökség                 |                                                                                       |
| Környezetvédelmi Szolgáltatók és Gyártók Szövetsége            |     |
| Közép-Dunántúli Regionális Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft. |                                                                                       |
| KTI Közlekedéstudományi Intézet Nonprofit Kft.                 |    |
| Kutató Diákokért Alapítvány                                    |  |
|                                                                |                                                                                       |
|                                                                |                                                                                       |
|                                                                |                                                                                       |

**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése**  
**ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

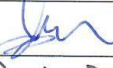
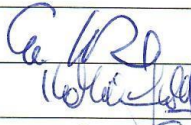
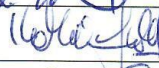
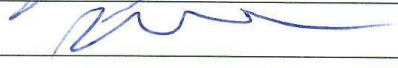
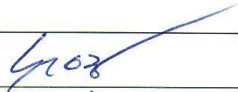
| TAGINTÉZMÉNY NEVE                                                  | ALÁÍRÁS                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LABTECH Kft.                                                       |                                                                                                                                                                            |
| Lad-Bau Kft.                                                       |                                                                                                                                                                            |
| LC Innoconsult International                                       |                                                                                         |
| LOGMAS INTERNATIONAL, Logisztikai és Anyagáramlási Rendszerek Kft. |                                                                                                                                                                            |
| Magnus Aircraft Zrt.                                               |                                                                                         |
| Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem                             |                                                                                          |
| Magyar Biotechnológiai Szövetség                                   |                                                                                                                                                                            |
| Magyar Daru Kft.                                                   |                                                                                                                                                                            |
| Magyar Innovációs Alapítvány                                       |                                                                                         |
| Magyar Iparjogvédelmi és Szerzői Jogi Egyesület, MIE               |                                                                                                                                                                            |
| Magyar Kockázati és Magántőke Egyesület                            |                                                                                                                                                                            |
| Magyar Mérnöki Kamara                                              |   |
| Magyar Minőség Társaság, MMT                                       |                                                                                                                                                                            |
| Magyar Spin-off és Start-up Egyesület                              |                                                                                                                                                                            |
| Magyar Suzuki Zrt.                                                 |                                                                                       |
| Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem                      |                                                                                                                                                                            |
| Magyar Tudományos-Technológiai és Ipari Parkok Szövetsége          |                                                                                       |
| ME3D-Graft Kft.                                                    |                                                                                                                                                                            |
| MEDICOR Zrt.                                                       |                                                                                                                                                                            |
| Mediker Kft.                                                       |                                                                                       |
| Mediso Kft.                                                        |                                                                                                                                                                            |
| Meditech Kft                                                       |                                                                                                                                                                            |
| MEDITOP Gyógyszeripari Kft.                                        |                                                                                                                                                                            |
| Mélyépterv Komplex Zrt.                                            |                                                                                                                                                                            |
| Meritem Kft.                                                       |                                                                                                                                                                            |



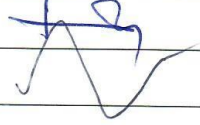
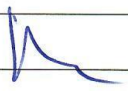
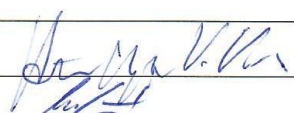
**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése  
ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

|                                                     |                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Metamédia Bt.                                       |                                                                                      |
| Minerva-Soft Kft.                                   |                                                                                      |
| Miskolci Egyetem                                    |    |
| MOL Nyrt.                                           | G. Pálfi Ádám                                                                        |
| Mol-Control Automatizálás és Fejlesztési Kft.       |                                                                                      |
| Műszer Automatika Kft.                              |                                                                                      |
| MVM Energetika Zrt.                                 | L. J. B.                                                                             |
| MVM Paksi Atomerőmű Zrt.                            |                                                                                      |
| Nemes Galéria Kft.                                  |                                                                                      |
| Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő                  |    |
| Nemzetstratégiai Kutatóintézet                      |                                                                                      |
| NI Hungary Kft.                                     |                                                                                      |
| NOVINEX Innováció- és Kutatás-hasznosító Iroda Kft. |                                                                                      |
| NOVOFER Alapítvány                                  |  |
| NOVOFER Zrt.                                        |                                                                                      |
| Nők a Tudományban Egyesület                         |                                                                                      |
| Óbudai Egyetem                                      |  |
| Octo Pharma Kft.                                    |                                                                                      |
| Olmos és Tóth Kft                                   |                                                                                      |
| Omixon Biocomputing Kft.                            |                                                                                      |
| Oncompass Medicine Hungary Kft.                     |                                                                                      |
| ORFK Hivatali Koordinációs Osztálya                 |  |
| Pannon Egyetem                                      |  |
| Pannon Novum Regionális Innovációs Nonprofit Kft.   |  |
| Pázmány Péter Katolikus Egyetem                     |  |
| ● Pécs-Baranyai Kereskedelmi és Iparkamara          |  |

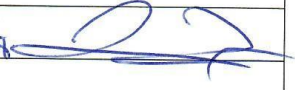
**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése  
ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

|                                                                     |                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Pécsi Tudományegyetem                                               |     |
| Pénzforrás Projektmenedzser Kft.                                    |                                                                                       |
| Pharmatéma Kft.                                                     |     |
| PMT Szerszámgép Zrt.                                                |                                                                                       |
| PODIART Kft.                                                        |                                                                                       |
| PRIMOM Szabolcs-Szatmár-Bereg megyei Vállalkozásélénkítő Alapítvány | Margitainé                                                                            |
| Pro Planta 3M Mezőgazdasági Szaktanácsadó Bt.                       |     |
| Pro Progressio Alapítvány                                           |    |
| Prohuman Zrt.                                                       |     |
| PTE Inno-Capital Kutatáshasznosító és Fejlesztő Kft.                |     |
| RacioNet Zrt.                                                       |     |
| Rebel Grafikai Stúdió Kft.                                          |                                                                                       |
| Regionális Információs és Fejlesztő Tudásközpont                    |                                                                                       |
| Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Nyrt.                                |  |
| Robert Bosch Power Tool Elektromos Szerszámgyártó Kft.              |  |
| Rolls-Royce Hungary Kft.                                            |   |
| RowanHill Global Kft.                                               |   |
| Salix Szaktanácsadó és Szolgáltató Betéti Társaság                  |   |
| Sanatmetal Kft.                                                     |   |
| SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány                          |                                                                                       |
| SEMILAB Félvezető Fizikai Laboratórium Zrt.                         |                                                                                       |
| Semmelweis Egyetem                                                  |   |
| Sensirion Hungary Kft.                                              |   |
| SOFT FLOW HUNGARY Kft.                                              |                                                                                       |
| SolvElectric Technologies Kft.                                      |   |
| Soproni Egyetem                                                     |   |

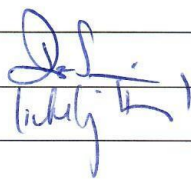
**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése  
ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

|                                                           |                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Sprinter plusz Kft.                                       |    |
| Széchenyi István Egyetem Tudásmenedzsment Központ         |    |
| Szegedi Tudományegyetem                                   |     |
| Szegedi Tudományegyetem Mérnöki Kar                       |                                                                                       |
| TargetEx Kft.                                             |                                                                                       |
| TDK Hungary Components Kft.                               |                                                                                       |
| TECHTRA Közhasznú Nonprofit Zrt.                          |     |
| Telekom Rendszerintegráció Zrt.                           |                                                                                       |
| Tegball Kft.                                              |                                                                                       |
| Természettudományi Kutatóközpont                          |                                                                                       |
| TETTYE FORRÁSHÁZ Pécsi Városi Víziközmű Üzemeltetési Zrt. |    |
| ThalesNano Zrt.                                           |                                                                                       |
| Transmitter Kft                                           |  |
| Tranzpress Kft.                                           |                                                                                       |
| Tresorit Kft.                                             |                                                                                       |
| Triax International Üzletfejlesztési és Innovációs Kft.   |   |
| TRIGON Electronica Kft.                                   |                                                                                       |
| UNIVERSIS Mérnöki Iroda Kft.                              |                                                                                       |
| Vállalkozói Inkubátorok Szövetsége VISZ                   |   |
| Vantage Towers Zrt.                                       |                                                                                       |
| Varinex Informatikai Zrt.                                 |                                                                                       |
| Városrehabilitáció18 Nonprofit Kft.                       |                                                                                       |
| VerMix Hungary Kft.                                       |   |
| Vialto Consulting Kft.                                    |   |
| VIKING TECH Nonprofit Zrt.                                |  |
| Webépker Kft.                                             |                                                                                       |

**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése**  
**ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

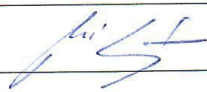
|                             |                                                                                                    |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Webshippy Magyarország Kft. |                                                                                                    |
| ZILDA Tejüzem - MAKROM Kft. |                                                                                                    |
| ZETA PRESS, <del>HTI</del>  | Zmeskal Tamara  |
|                             |                                                                                                    |
|                             |                                                                                                    |

**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése**  
**ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

| TAGINTÉZMÉNY NEVE                                                                        | ALÁÍRÁS                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 3DHISTECH Kft.                                                                           |                                                                                       |
| Budapesti Metropolis Egyetem                                                             |                                                                                       |
| ComInnex Zrt.                                                                            |                                                                                       |
| DO3D Innovations Kft.                                                                    |                                                                                       |
| ECO-LOG-ING Bt.                                                                          |                                                                                       |
| Geodéziai és Térképészeti Zrt.                                                           |                                                                                       |
| Gima Szolnok Ipari Park Kft.                                                             |                                                                                       |
| INNOVA Észak-Alföld Regionális Fejlesztési és Innovációs<br>Ügynökség Nonprofit Kft.     |                                                                                       |
| ISD Dunaferri Dunai Vasmű Zrt.                                                           |                                                                                       |
| MAVIR Zrt.                                                                               |                                                                                       |
| MÁV-START Zrt.                                                                           |                                                                                       |
| Salgótarjáni Innovációs Központ Kht.                                                     |                                                                                       |
| SKC-Consulting Kft.                                                                      |                                                                                       |
| Starschema Kft.                                                                          |                                                                                       |
| TECHTRADING Kft.                                                                         |                                                                                       |
| TREBAG Kft.                                                                              |                                                                                       |
| V4ROLL Kft.                                                                              |                                                                                       |
| VRIC Veszprémi Regionális Innovációs Centrum Nonprofit<br>Korlátolt Felelősségű Társaság |  |
|                                                                                          |                                                                                       |
|                                                                                          |                                                                                       |
|                                                                                          |                                                                                       |
|                                                                                          |                                                                                       |
|                                                                                          |                                                                                       |
|                                                                                          |                                                                                       |



**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése  
ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

| Vendégek                                                 |                         |                                                                                       |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| INTÉZMÉNY                                                | NÉV                     | ALÁÍRÁS                                                                               |
| Kulturális és Innovációs Minisztérium                    | Bódis László            |                                                                                       |
| MISZ Agrár Tagozat                                       | Dr. Balla Zoltán        |                                                                                       |
| Pannon Egyetemért Alapítvány                             | Dr. Birkner Zoltán      |    |
| MEDITOP Gyógyszeripari Kft.                              | Dr. Greskovits Dávid    |                                                                                       |
| HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont – MISZ FB       | Dr. Keserű György       |                                                                                       |
| ELTE Tudományszervezési, Pályázati és Innovációs Központ | Dr. Magyar Dániel       |                                                                                       |
| Nemzetgazdasági Minisztérium                             | Dr. Nagy Ádám           |                                                                                       |
| KTI Nonprofit Kft.                                       | Kovács Tamás            |                                                                                       |
| Magyar Innovációs Szövetség                              | Mátrai Gábor            |  |
| MISZ - Felügyelő Bizottság                               | Monszpart Zsolt         |                                                                                       |
| Magyar Innovációs Szövetség                              | Némethné Riba Nikoletta |  |
| Magyar Innovációs Szövetség                              | Pázsák Zsófia           |  |
| TECHTRA Zrt.                                             |                         |                                                                                       |
| MISZ                                                     | MONSPART ZSOLT          |  |
|                                                          |                         |                                                                                       |
|                                                          |                         |                                                                                       |
|                                                          |                         |                                                                                       |
|                                                          |                         |                                                                                       |
|                                                          |                         |                                                                                       |
|                                                          |                         |                                                                                       |

## Sajtóregisztráció

**Magyar Innovációs Szövetség 2023. évi közgyűlése**  
**ELTE, Aula Magna, 2024. 05. 09.**

[illegible]